

## **ОТЗЫВ**

**члена диссертационного совета**

**Солодовникова Сергея Юрьевича**

**на диссертацию Фань Доунань на тему: «Совершенствование управления инновациями на современном этапе», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.6. Менеджмент**

**Актуальность темы диссертации.** Актуальность темы диссертации несомненна и заключается в стремлении России к созданию устойчивой и эффективной инновационной системы. Представленная диссертация фокусируется на нескольких ключевых аспектах, подчеркивающих актуальность исследования:

- Признание ценности системы управления инновациями с учетом изменяющейся обстановки в современном мире: В условиях быстрого развития экономики и технологий стратегии управления инновациями становятся неотъемлемой частью обеспечения устойчивого и успешного инновационного развития. Этот аспект является ключевым фактором для укрепления конкурентоспособности государств.

- Опыт Китая как образец успешной инновационной системы: Анализ опыта Китая в развитии своей национальной инновационной системы выделяет успешные методы управления инновациями. Путем изучения китайского опыта автор диссертации предлагает практические рекомендации для повышения эффективности инновационного развития России.

- Роль инновационных научно-технологических центров: Подчеркивается важность этих центров в развитии инноваций в России. Дальнейшее совершенствование инновационных научно-технологических центров является необходимым шагом для усиления их влияния на инновационное развитие.

- Сравнительный анализ ситуации в России и Китае: Проведенный автором сравнительный анализ между Китаем и Россией в области управления инновациями позволяет выделить различия и сходства, что обогащает теоретические подходы к исследованию инновационной деятельности.

- Практическая значимость исследования: Результаты исследования могут быть применены в государственном управлении, способствуя разработке новых методов и форм усовершенствования национальной инновационной системы России. Это имеет потенциал ускорить экономический рост страны и повысить ее международную конкурентоспособность.

Решение выделенных аспектов определяет актуальность диссертационного исследования как в теоретическом, так и практическом плане.

**Достоверность и обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.** Достоверность выводов диссертации определяется тем, что автором в ходе его подготовки проведен

анализ значительного объема работ российских и зарубежных авторов в предметной области исследования, что нашло отражение в списке использованной литературы, содержащем 163 источника. Полученные научные выводы в работе основываются не только на теоретических подходах, но и на конкретных данных, что придает им вес и значимость для практического применения в сфере управления инновациями в России.

Достоверность полученных результатов обеспечивается использованием современных методов проведения экономических исследований, которыми автор владеет в должной мере, а также поддержкой научной общественностью полученных результатов, что проявилось в ходе выступлений диссертанта на научных и научно-практических конференциях, а также в ходе обсуждений на страницах научных изданий.

Источниками данных, использованных в ходе исследования, выступили законодательные и нормативные правовые акты Российской Федерации и КНР, и данные Росстата, отражающие результаты управления инновациями. Кроме того, в процессе подготовки диссертации автором было активно использовано значительное число информационно-аналитических порталов сети Интернет, а также другие доступные источники, что обеспечило более полное понимание исследуемой темы и формирование надежной информационной базы для анализа и сравнительного изучения инновационных процессов в России и Китае.

Соответствие диссертации требованиям Паспорта специальности ВАК РФ подтверждается выбором и анализом теоретических подходов к эволюции инновационной деятельности, а также эконометрическим анализом факторов, влияющих на развитие национальных инновационных систем.

Важно отметить, что научная новизна исследования заключается в практическом подтверждении современных методов и стратегий инновационного управления через анализ китайского опыта. Такой подход дополняет теоретические аспекты исследования практическими рекомендациями.

**Основные научные результаты исследования и их новизна.** Содержащиеся в работе научные положения, выводы и рекомендации обладают признаками научной новизны. В частности:

- Проведенный детальный сравнительный анализ моделей развития национальных инновационных систем Китая и России выходит за пределы существующих исследований, обеспечивая глубокое понимание различий и сходств в стратегиях управления инновациями, международном сотрудничестве, поддержке молодых ученых и государственных инвестициях между двумя странами.

- Выделены и идентифицированы приоритетные факторы, оказывающие наибольшее влияние на развитие национальных инновационных систем. Эти результаты способствуют более точному пониманию ключевых элементов успешного управления инновациями.

- Обоснованы конкретные направления совершенствования инновационных научно-технологических центров в России. Предложения о



внедрении стратегии предварительного инкубирования за рубежом, ускорения стартапов на местном рынке, привлечения высококвалифицированных специалистов и использования блокчейн-технологии представляют инновационные подходы, способствующие эффективному развитию инноваций в России.

- Представлены конкретные практические рекомендации для государственного управления на федеральном и региональном уровнях в сфере регулирования инновационной деятельности. Эти рекомендации имеют потенциал для использования при разработке новых методов и форм усовершенствования национальной инновационной системы России, способствуя ускоренному экономическому росту и повышению международной конкурентоспособности страны.

#### **Научная и практическая значимость результатов исследования.**

Проведенное исследование имеет высокую научную и практическую значимость. В практическом аспекте результаты работы предоставляют ценные рекомендации для государственного управления на различных уровнях, включая федеральный и региональный. Эти рекомендации могут быть использованы в процессах регулирования инновационной деятельности, способствуя созданию более благоприятной среды для инноваций и поддержки развития научно-технической сферы. Кроме того, исследование предоставляет полезные предложения для разработки новых методов и форм усовершенствования национальной инновационной системы, а также для улучшения инновационных возможностей России, ускорения экономического роста и повышения международной конкурентоспособности страны.

В научном плане результаты исследования представляют собой значительный вклад в область управления инновациями. Проведенный анализ современных методов и стратегий управления инновациями, с подтверждением на практике государственного управления инновациями в Китае, придает исследованию научную новизну. Сравнительный анализ между Китаем и Россией обогащает теоретическую базу исследования, выявляя сходства и различия в управлении инновациями между этими странами. Применение эконометрического анализа факторов влияния на национальные инновационные системы является важным методологическим вкладом в данной области исследования.

Результаты исследования Фань Доунань вносят существенный вклад в научное понимание вызовов и возможностей современной инновационной среды, и их реализация будет способствовать развитию системы управления инновациями в России.

**Замечания по диссертационной работе.** Положительно оценивая выносимую на публичную защиту диссертацию Фань Доунань в целом, следует отметить имеющиеся дискуссионные моменты.

Следует обсудить, какие аспекты китайской модели могут быть успешно



внедрены в российскую практику, а какие требуют, на взгляд автора, более тщательного анализа?

Заслуживает одобрения, что в процессе подготовки диссертации автором был проведен эконометрический анализ. Следует обсудить его методологию и возможные ограничения. Какие факторы могли быть недооценены? Какие дополнительные переменные могли бы улучшить качество анализа?

Какие дополнительные аспекты могут потребовать дальнейшего изучения с целью совершенствования системы управления инновациями в условиях изменяющейся среды, и какие методы исследования могут быть применены для углубленного анализа?

**Заключение о соответствии диссертационной работы критериям Положения о порядке присуждения ученых степеней.** В целом диссертационное исследование представляет собой самостоятельную, качественную и завершенную научно-квалификационную работу, выполненную на актуальную и практически значимую тему.

Диссертация Фань Доунань на тему: «Совершенствование управления инновациями на современном этапе» соответствует основным требованиям, установленным Приказом от 19.11.2021 № 11181/1 «О порядке присуждения ученых степеней в Санкт-Петербургском государственном университете», соискатель Фань Доунань заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент. Пункты 9 и 11 указанного Порядка диссертантом не нарушены.

Член диссертационного совета,  
заведующий кафедрой «Экономика и право»  
Белорусского национального технического университета  
(Belarusian National Technical University),  
Беларусь (Belarus),  
доктор экономических наук, профессор

С. Ю. Солодовников

