

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета на диссертацию Бабюк Ирины Анатольевны на тему: «Политика стратегического развития городских территорий в условиях цифровизации: опыт Санкт-Петербурга», представленную на соискание ученой степени кандидата политических наук по специальности 5.5.2. Политические институты, процессы, технологии

Актуальность темы диссертации И.А. Бабюк «Политика стратегического развития городских территорий в условиях цифровизации: опыт Санкт-Петербурга» (научный руководитель – профессор С.Г. Еремеев) не вызывает сомнений, является новой, теоретически и практически значимой, соответствует избранной специальности. В условиях глобальной нестабильности, возникновением новых вызовов и рисков, в том числе активным внедрением цифровых технологий меняет подходы к политике стратегического развития городских территорий. К тому же, как правильно замечает автор, нельзя выпускать из виду и необходимости уделять должное внимание «старым» проблемам: ухудшению экологической ситуации, сверхбыстрой урбанизации, утрате ясных ценностных ориентиров в обществе и пр. Проблемы управляемости и неустойчивости общественных систем сказываются на качестве жизни граждан и вызывают неуверенность в своем будущем. К тому же, нельзя не отметить, что политологических исследований по данной проблематике на сегодняшний день явно недостаточно.

Актуальность темы диссертационного исследования И.А. Бабюк видится как раз в совершенствовании стратегического управления развитием городских территорий в социальных и политических сферах, выявлении креативных пространств в условиях роста неустойчивости внешней политической и экономической сред, вызванных цифровизацией общественной жизни, выполнение ими роли драйверов социально-экономического развития и повышения гражданской активности горожан. Диссертация носит практико-ориентированный характер и направлена на разработку технологий более эффективного управления развитием городских территорий в социальных и политических сферах Санкт-Петербурга.

Вполне корректно сформулирована *цель* работы, которая видится автору в выявлении и анализе основных социальных и политических аспектов трансформации стратегического управления развитием городских территории в условиях современного этапа цифровизации системы единой публичной власти в России, а также определении роли, значения и функций креативных пространств в структуре стратегий цифрового развития городских территорий. Для реализации поставленной цели автор ставит перед собой следующие *задачи*: выявить и проанализировать специфические характеристики современного этапа цифровизации экономики и политики в глобальном и национальном контекстах; наполнить новым содержанием систему стратегического управления территориальным развитием в условиях

цифровых трансформаций; определить место, роль, социально-экономические и социально-политические эффекты развития креативных пространств в стратегиях территориального развития мегаполисов; выявить специфические характеристики стратегического управления территориальным развитием городов в современной России; проанализировать слабые и сильные стороны стратегического планирования развитием Санкт-Петербурга в 1990-2000-ые гг.; определить место, роль, социально-экономические и социально-политические эффекты развития креативных пространств в Санкт-Петербурге в 2000-ые гг.; выработать практические рекомендации по совершенствованию системы стратегического планирования развития городской территории.

Диссертационная работа И.А. Бабюк логически выстроена, ее структура аргументирована и обоснована. Состоит диссертация из введения, трех глав, шести параграфов, заключения, списка использованной литературы, который включает 141 наименование, приложения «Сравнительная комплексная оценка креативных пространств Санкт-Петербурга». В *первой главе* диссертации: «Ключевые вызовы политике территориального развития в эпоху цифровой экономики и новой глобализации» автор рассматривает становление глобальной цифровой экономики, ее отличительные характеристики и социально-политические эффекты. Интересным представляется раздел, где соискатель делает попытку переосмыслить политику территориального развития в условиях сетевого общества и цифровой экономики. Во *второй главе* диссертации: «Стратегическое развитие городских территорий в условиях цифровой трансформации» И.А. Бабюк анализирует стратегическое планирование и управление территориями в процессе цифровизации государственного и муниципального управления, выявляет роль креативных и общественных пространств в современных стратегиях территориального развития. В *третьей главе* диссертации: «Особенности политики креативного стратегического развития Санкт-Петербурга в условиях цифровизации» автор анализирует опыт стратегического планирования городского развития в Санкт-Петербурге, креативные пространства и индустрии в стратегиях развития Санкт-Петербурга.

И.А. Бабюк в диссертационном исследовании получены новые научные результаты: показано, что цифровая трансформация, какой бы уровень ее реализации мы не рассматривали, несет в себе как позитивные социальные, экономические и политико-административные результаты, повышающие эффективность процессов принятия и реализации стратегических решений, так и новые вызовы и риски. К позитивным результатам автор относит: создание цифровой структуры в городе, открывает новые каналы социальных коммуникаций, кардинально изменяются способы передачи и анализа информации; появление новых цифровых инструментов стратегического планирования и управления, которые расширяют прогностические возможности.

К недостаткам цифровизации автор, прежде всего, относит углубление неравенства в знаниях и практиках различных социальных групп населения города, возможность риска манипулирования поведением граждан, широкому использованию цифровых технологий контроля и управления; утрате контроля, как со стороны государства, так и бизнеса за темпами инновационного цифрового развития и возможными побочными результатами.

Проанализировав ход, структуру и содержание цифровизации систем экономики и управления городским развитием в современной России, автор отметил, что на сегодняшний день в Российской Федерации сложилась комплексная и достаточно эффективная система оказания электронных государственных и муниципальных услуг для населения, обеспеченная четкой системой нормативно-правового регулирования. Однако актуальные и потенциальные вызовы и риски (как внешнеполитические, так и внутрироссийские) требуют решения ряда задач по оптимизации системы обратной связи государства и общества в сфере стратегического планирования.

Проделав такой ретроспективный анализ, автор отметил с одной стороны преемственность общих целей и задач стратегического планирования городского развития (с явным приматом роста качества жизни горожан), но с другой, высокую зависимость эффективности исполнения планов от состава политической элиты города, существенно меняющейся с приходом нового губернатора. Таким образом, *главная проблема* стратегического планирования в Санкт-Петербурге – частичное, неполное исполнение планов, являющееся в первую очередь следствием несоответствия временного шага стратегического планирования политическому циклу губернаторства. *Вторая* проблема, отмеченная автором – это необходимость балансировки стратегических планов по направлениям развития, а также в пространственном отношении, т.е. с привязкой к конкретным городским локациям. Анализируя процесс развития креативных индустрий и кластеров в контексте стратегического развития Санкт-Петербурга, автор предложил собственную комплексную модель их оценки.

Диссертационная работа И.А. Бабюк подготовлена в соответствии с действующими регламентирующими документами. Каждое положение строго аргументировано, сопровождается авторским комментарием. В диссертации использован ряд качественных и количественных методов анализа, которые способствовали реализации задач, поставленных в исследовании и достижению поставленной цели. Диссертация И.А. Бабюк несет теоретическую и практическую значимость. Практическая значимость результатов исследования заключается в том, что они могут быть использованы при разработке стратегий регионального и городского развития, для оптимизации выбора стратегических целей и ориентиров, а также инструментария их достижения. Кроме того, результаты исследования могут быть использованы в учебном процессе для содержательного

наполнения курсов по программе обучения в магистратуре «Публичная политика в современной России». Защищаемые положения диссертации И.А. Бабюк прошли должную апробацию, нашли отражение в публикациях, докладах и выступлениях автора на научных конференциях.

Тем не менее, выскажу некоторые замечания.

1). Конечно, процесс цифровизации – новый вызов времени и как таковой рано или поздно станет повседневностью. Пройдет время и придет осознание того, что это всего лишь одно из многих других средств достижения целей, тем более стратегических. Возникают вопросы перспективы. Насколько этот процесс оставит след в политике стратегического развития городских территорий Санкт-Петербурга завтра, что из сегодняшних угроз будет преодолено, а что придется еще решать в будущем, к каким вызовам должен быть готов управленческий и аналитический аппарат и чему учит опыт Санкт-Петербурга. Перспектива этого процесса в диссертации просматривается не достаточно четко.

2). Столь практико-ориентированная работа как диссертация И.А. Бабюк, выполненная на высоком научном уровне, требует востребованности как со стороны научной общественности, так и администрации города. Однако представленные документы об использовании полученных результатов диссертационного исследования показывают, что они в большей степени находят спрос только в учебном процессе. Согласитесь, что этого недостаточно.

Диссертация Бабюк Ирины Анатольевны на тему: «Политика стратегического развития городских территорий в условиях цифровизации: опыт Санкт-Петербурга» соответствует основным требованиям, установленным Приказом от 19.11.2021 № 11181/1 «О порядке присуждения ученых степеней в Санкт-Петербургском государственном университете», соискатель Бабюк Ирина Анатольевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата политических наук по специальности 5.5.2. Политические институты, процессы, технологии. Нарушения пунктов 9 и 11 указанного Порядка в диссертации не установлены.

Член диссертационного совета
член-корреспондент НАН Беларуси,
доктор социологических наук, профессор,
заведующий кафедрой социологии факультета
философии и социальных наук
Белорусского государственного университета

Данилов

12 февраля 2024 года

Данилов Александр Николаевич

