ОТЗЫВ

председателя диссертационного совета Акулина Игоря Михайловича на диссертацию Курмангулова Альберта Ахметовича на тему «Совершенствование деятельности медицинской организации на основе использования системы визуализации как ресурсосберегающей технологии», представленную на соискание ученой степени доктора медицинских наук по научной специальности 3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения.

Актуальность темы диссертационного исследования

Проблема повышения результативности и эффективности функционирования всей системы здравоохранения Российской Федерации определяет ее особую актуальность в период реализации национального проекта «Здравоохранение» как важнейшего фактора укрепления здоровья нации. Сегодня основой изменений становится усиление индивидуальных траекторий, формирование практической и научной направленности обучения, развитие отвечающих современным вызовам компетенций. В течение последних лет происходит трансформация подходов к организации работы медицинских организаций и требований к их руководителям. Обязательным условием сохранения конкурентоспособности и устойчивости в кризисных условиях является совершенствование деятельности медицинских организаций, которое базируется на внедрении инноваций и, следовательно, требует от руководителей овладения широким спектром современных управленческих ресурсосберегающих технологий, методов и инструментов.

В текущих условиях многозадачности и высокой степени неопределенности от руководителей медицинских организаций любого уровня и географического расположения как никогда требуется быстрое

принятие управленческих решений и контроль их исполнения, что невозможно при использовании устаревших технологий и получения неполной и недостоверной информации. За последние 5 лет в здравоохранении Российской Федерации появились ряд нормативных правовых документов и методических рекомендаций, которые помогают руководителям понять принципы ресурсосбережения, основные инструменты и методы бережливого производства, определяют критерии новой модели современных организаций первичного звена здравоохранения, требующие достижения. При этом остаются пробелы в научном обосновании и практической оценке эффективности имеющихся подходов и методик анализа полученных результатов.

Не обладая объективными данными о результатах реализованных проектов по совершенствованию деятельности медицинских организаций на основе ресурсосберегающих технологий, достаточно сложно сформировать собственное представление, по каким направлениям следует разработать план мероприятий по улучшению деятельности организации и определить этапы внедрения улучшений. Это возможно при научном обосновании эффективных решений в рамках проектирования, производства, размещения и эксплуатации системы визуализации медицинских организаций, что и определяет актуальность проведения диссертационного исследования.

В соответствии с утвержденным в 2022 году паспортом обновленной научной специальности 3.2.3. «Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения» к перспективным направлениям и исследованиям в данной научной области, по мнению Высшей аттестационной комиссии при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации, относится в том числе «исследование ресурсной базы медицинских организаций различной формы собственности с целью разработки моделей их развития с учетом региональных и субрегиональных особенностей». Несомненно, диссертационное исследование Курмангулова Альберта Ахметовича направлено на решение данной задачи и представляет

собой актуальную для общественного здоровья и здравоохранения работу, имеющую высокую научную, инновационную и практическую значимость.

Структура, содержание и завершенность диссертационной работы

Диссертация Курмангулова Альберта Ахметовича представляет собой научный труд, состоящий из введения, девяти глав, заключения, выводов, практических рекомендаций и предложений, списка сокращений и условных обозначений, списка литературы, оформленного в соответствии с ГОСТ и включающего 409 источников, и трех приложений.

В первой главе диссертантом глубинно анализируется действующая нормативная база по регулированию визуализации в медицинских организациях Российской Федерации. Автор при сравнении различных документов достаточно профессионально использует принципы научности, последовательности и директивности. В конце главы дается аргументированная позиция автора по необходимости включения в квалиметрию любой системы визуализации медицинской организации оценку архитектурно-организационных, содержательных, информационных, дизайнерских и конструктивно-технологических решений.

Во второй главе представлено описание материалов и методов исследования. Дана программа исследования. В ней подробно освещаются его этапы, обосновываются методы исследования и необходимый объем и способы анализа первичного материала, устанавливается уровень доказательности данных.

Третья глава посвящена описанию основного интента различных категорий населения по отношению к системе визуализации медицинской организации. Благодаря разработанной самим автором анкете удалось установить возрастные и половые особенности восприятия системы визуализации, а также особенности восприятия системы визуализации в

зависимости от уровня социально-экономического развития региона проживания. Интересным представляется тот факт, что несмотря на представление автором информации о наличии в специализированной литературе достаточного количества ранжирования субъектов РФ различными рейтинговыми агентствами, для возможности объективного и валидного анализа в рамках диссертационной работы предложен собственный интегральный рейтинг субъектов РФ. Данный рейтинг отличается от имеющихся рейтингов порядковой шкалой измерения показателей за счет суммирования мест отдельных показателей и определения итогового места по полученным суммам, что добавляет научной новизны диссертационному исследованию.

В четвертой главе показаны результаты эмпирического исследования систем визуализации медицинских организаций Российской Федерации на основе авторской запатентованной методики. Автор выбрал достаточно корректную форму представления имеющегося опыта реализации проектов по визуализации в объектах здравоохранения Российской Федерации, акцентируя внимание на тех или иных аспектах эффективности и качества принимаемых решений. Обращает внимание, что часть критериев авторской методики направлена на оценку использования современных информационных технологий в визуализации медицинских организаций. Автор установил общий недостаточный уровень использования цифровых платформ для информирования пациентов, что в обязательном порядке требует проработки на уровне органов исполнительной власти в области охраны здоровья граждан. Главная цель информатизации здравоохранения – это создание новых информационных технологий на всех уровнях управления здравоохранением и новых медицинских компьютерных технологий, повышающих качество и доступность медицинской помощи. Проведенное исследование направление в том числе и на достижение данной цели.

В пятой главе представлены результаты сплошного контент-анализа заключенных контрактов. Поводом к проведению данной части диссертационной работы стали установленные в ходе выполнения эмпирического исследования различия в архитектурно-организационных, содержательных, информационных, дизайнерских и конструктивно-технологических решениях систем визуализации медицинских организаций Российской Федерации, в том числе среди государственных и муниципальных учреждений здравоохранения.

В шестой главе автор продемонстрировал результаты оценочного исследования нормативных правовых актов и иных документов, регулирующих вопросы визуализации в медицинских организациях, Астраханской, Волгоградской, Калининградской, Мурманской, Нижегородской, Новосибирской, Самарской, Свердловской, Томской Тюменской, Челябинской областей, г. Москвы и г. Севастополя.

В седьмой главе представлены результаты сетевого анализа потоков посетителей на основе теории графов. Несмотря на использование автором известной методики анализа сети, оригинальности работе добавляет область применения теории графов и дизайн исследования, а полученные новые данные могут стать основой для формирования нового отдельного направления профильной научной специальности.

В восьмой главе показаны возможности комплексного окулографического и электродермального исследования при создании и совершенствовании системы визуализации медицинской организации. Автором продемонстрированы интересные результаты по описанию распределения зрительного внимания посетителей медицинских организаций, которое определяется в том числе когнитивными психическими процессами, неосознаваемыми мотивами и потребностями в принятии тех или иных решений.

В девятой главе представлены результаты оценки влияния совершенствования системы визуализации медицинской организации на

эффективность процесса оказания медицинской помощи с точки зрения управленческой концепции бережливого производства. Полученные результата окончательно раскрывают цель проведенного исследования и формируют научное обоснование для практических рекомендаций и предложений.

В заключении диссертации проводится обобщающий анализ результатов выполненной работы, дается интерпретация полученных закономерностей и на системном уровне проводится обсуждение вопроса необходимости стандартизации систем визуализации на уровне Российской Федерации. Выводы полностью корреспондируются с целью и задачами диссертационного исследования. Практические рекомендации и предложения основываются на полученных в ходе исследования результатах.

Достоверность, новизна и степень обоснованности научных положений, выводов, практических рекомендаций и предложений

Диссертационная работа Курмангулова Альберта Ахметовича включает в себя исследования теоретического и прикладного характера с привлечением для анализа полученных результатов различных статистических методов, что крайне важно в условиях повышающегося понимания значимости теорий управления в здравоохранении и внедрения принципов доказательной медицины не только в клинические направления, но и в специальность «организация здравоохранения и общественное здоровье». Объективность полученных результатов и выводов не представляет сомнений и обеспечивается достаточным объемом данных для статистической обработки, а в оценочном исследовании и контент-анализе в качестве объектов исследования автором были выбраны генеральные совокупности.

Использованный автором системный подход к анализу материала на всех этапах исследования позволил комплексно и всесторонне рассмотреть обозначенные проблемы и обосновать наиболее перспективные пути их решения.

Важность полученных научных результатов подтверждается их внедрением в деятельность органов исполнительной власти нескольких субъектов РФ. Пять региональных министерств и департаментов здравоохранения используют в настоящее время результаты диссертационного исследования Курмангулова Альберта Ахметовича с целью создания и совершенствования систем визуализации медицинских организаций, оказывающих первичную медико-санитарную помощь.

Всего диссертантом опубликовано 107 печатных работ, из которых 28 – в журналах, статьях, рекомендованный ВАК РФ для публикаций результатов диссертационных исследований на соискание ученой степени доктора и кандидата наук по шифру научной специальности 3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения.

Отдельно хочется отметить, что результаты диссертации Курмангулова Альберта Ахметовича были представлены в рамках конкурсных программ для молодых исследователей и получили высокую оценку и одобрение научно-педагогического сообщества в ряде всероссийских научных конференций, что подчеркивает уровень работы. Став победителем на V Всероссийской научно-практической конференции с международным участием молодых ученых, аспирантов и студентов «Актуальные проблемы медико-биологических дисциплин», посвященной 90-летию Мордовского государственного университета им. Н. П. Огарева (Саранск, 2021 г.) и 86–й Всероссийской научной конференции студентов и молодых ученых с международным участием «Вопросы теоретической и практической медицины» (Уфа, 2021 г.), диссертант подтвердил свои лидерские качества как исследователя и профессиональные качества как научного работника.

В целом, диссертационная работа содержит новые теоретические и практические сведения о методах современного управления медицинскими организациями различной формы собственности при помощи системы визуализации, а достоверность, новизна и степень обоснованности научных положений, выводов, практических рекомендаций и предложений не вызывает сомнения.

Научная новизна и практическая значимость диссертационного исследования

Научная новизна полученных результатов исследования неоспорима и заключается в получении новых данных о привлекательных и необходимых свойствах и характеристиках системы визуализации медицинских организаций для населения. Автором впервые проведен анализ функционирования контрактных служб медицинских организаций при организации закупок систем навигации и информирования. Автором была разработана и апробирована в условиях функционирующих медицинских организаций методика оценки архитектурно-организационных, содержательных, информационных, дизайнерских и конструктивно-технологических решений систем визуализации на соответствие основным принципам бережливого производства с позиции эффективности управления потоками пациентами. На научной основе и с помощью статистического анализа впервые была проведена оценка существующих систем визуализации различных медицинских организаций. В ходе диссертационного исследования были существенно дополнены и систематизированы имеющиеся представления о эффективных управленческих решениях при создании систем визуализации.

Полученные в ходе диссертационного исследования результаты могут быть использованы Правительством Российской Федерации, Министерством здравоохранения Российской Федерации, исполнительными

органами государственной власти в сфере охраны здоровья субъектов Российской Федерации, руководителями медицинских организаций, контрактными службами медицинских организаций, контрактными управляющими медицинских организаций, органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации, казенными учреждениями субъектов Российской Федерации, муниципальными органами, муниципальными казенными учреждениями, на которые возложены полномочия по определению поставщиков (подрядчиков, исполнителей) для заказчиков, установленные решениями о создании таких уполномоченных органов, уполномоченных учреждений или о наделении их указанными полномочиями, учреждениями высшего профессионального образования и учреждениям науки.

Вопросы и дискуссионные положения по содержанию и оформлению диссертации

Работа написана научным языком и производит хорошее общее впечатление. Принципиальных замечаний и вопросов к диссертационной работе нет. Замечания по диссертации носят в большей степени редакционный характер. Имеются незначительные орфографические, пунктуационные, стилистические и технические погрешности. Установленную автором статистически значимую между ценой контракта и числом закупаемых элементов корреляционную связь (r_s = 0,998; $p < 0,001$) по силе связи можно отнести к функциональным, а не к сильным связям, как это сделал диссертант. К дискуссионным положениям работы также можно отнести выбор возрастных диапазонов групп при организации социологического исследования, что, тем мне менее, может считаться авторской позицией методологии работы. В общем и в целом высказанные

замечания не снижают практической ценности диссертационного исследования и не влияют на положительную его оценку.

Соответствие диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней

Диссертация Курмангулова Альберта Ахметовича на тему «Совершенствование деятельности медицинской организации на основе использования системы визуализации как ресурсосберегающей технологии» соответствует основным требованиям, установленным Приказом от 19.11.2021 № 11181/1 «О порядке присуждения ученых степеней в Санкт-Петербургском государственном университете», соискатель Курмангулов Альберт Ахметович заслуживает присуждения ученой степени доктора медицинских наук по научной специальности 3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения. Нарушения пунктов 9 и 11 указанного Порядка в диссертации не установлены.

Председатель диссертационного совета, доктор медицинских наук, профессор СПбГУ,

заведующий кафедрой организации здравоохранения и медицинского права ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет»

Акулин Игорь Михайлович

«23» июня 2023 г.