

## **ОТЗЫВ**

члена диссертационного совета на диссертацию Москалевой Валерии Дмитриевны на тему: «Метод и инструменты поддержки принятия решений по управлению научными исследованиями и разработками на промышленных предприятиях», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.2. Математические, статистические и инструментальные методы в экономике.

### **Актуальность выбранной темы.**

Разделяя точку зрения соискателя на значимость для акселерации инновационных процессов инструментов информационной поддержки системы управления научными исследованиями и разработками, следует признать актуальными следующие вопросы инновационного менеджмента: этапы НИОКР, содержание и распределение по этапам участия разработчика и заказчика инновационного продукта или технологии; систему показателей, а также алгоритмы сбора и обработки данных; уровень соответствия инновационной инфраструктуры процессу комплексной НИОКР; структуру интеллектуального капитала; социально-экономические факторы, влияющие на мотивацию и производительность носителей знаний (разработчики и инновационные предприниматели). Именно эти вопросы легли в основу формулируемых соискателем цели и задач диссертации, что обуславливает ее актуальность для развития экономических вопросов инновационного менеджмента в теоретической плоскости и методов управления процессами разработки инноваций в практической плоскости.

### **Достоверность и новизна результатов исследования.**

Признание достоверности представленных в диссертации информации и сформулированных на ее основе выводов основывается на полном раскрытии соискателем (в основном тексте и приложениях) метода моделирования процессов в области исследований и разработок. Цитирование научных источников (российских и зарубежных) выполнено с соблюдением правил научной этики, корректно и достоверно отражая научный контекст исходных материалов, методологические положения на которые опирается соискатель. Перечень результатов, полученных непосредственно соискателем, содержащих научную новизну:

- метод поддержки принятия решений по управлению научными исследованиями и разработками, включающий комплекс моделей, процедуры их использования, систему показателей, а также алгоритмы сбора и обработки данных;

- онтология интеллектуального капитала промышленного предприятия, интенсивно занимающегося научными исследованиями и разработками;
- комплекс имитационных моделей процессов НИОКР и отдельных стадий;
- способ проектирования нечетких экспертных систем для поддержки принятия решений по управлению научными исследованиями и разработками.

Основными достоинствами представленной диссертации, отражающими состоятельность соискателя как сформировавшегося ученого, следует признать: научный кругозор в представлении дискуссии по проблеме и понимание современных экономических концепций; достаточный (в рамках заявленной дискуссии) объем самостоятельно собранного исследовательского материала, в частности первичных данных.

#### **Степень обоснованности научных положений.**

Обоснованность выдвинутых соискателем научных положений построена на а) достаточном (по отношению к задачам исследования) уровне изучения библиографических источников и б) самостоятельном сборе и анализе первичной статистической информации. Соискатель корректно выбрал и изучил научные источники (книги, публикации, нормативные документы, интернет-ресурсы – 207 ед. в библиографическом списке диссертации), формирующие фокус и теоретические основания проблематики – процессы взаимодействия разработчиков при проведении НИОКР. Первичный характер собранной информации, ее уникальность дают основания для утверждения факта обоснованности научных положений, сформулированных в диссертации. Апробация в 6 публикациях (в том числе 4 печатных работы общим объемом 2,32 п.л. проиндексированы в наукометрических базах данных Web of Science и Scopus) и докладах на 8 конференциях свидетельствует о признании научной общественностью выводов соискателя.

#### **Значимость для науки и практики полученных результатов.**

Теоретическая значимость представленного диссертационного исследования может быть сформулирована как актуализация и развитие научных положений системы создания ценности инноваций в результате проведения НИОКР, в части модернизации организационно-экономических положений теории менеджмента инноваций применительно к Российскому сегменту инновационно-активных предприятий. Результаты диссертационного исследования, полученные автором, вносят вклад в развитие научных основ применения формальных методов и моделей из разных областей

знаний: архитектуры предприятия, имитационного моделирования и искусственного интеллекта, а также информационных систем для поддержки принятия решений по управлению научными исследованиями и разработками в условиях возрастающей информационной неопределенности. Прикладное значение имеют разработанные в ходе проведения диссертационного исследования система показателей для целей управления научными исследованиями и разработками, онтология интеллектуального капитала промышленного предприятия, комплекс имитационных моделей процессов НИОКР и отдельных стадий, комплекс нечетких экспертных систем для поддержки принятия решений. Возможность их практического применения подтверждается наличием программной реализации и результатами тестирования на нескольких сценариях в рамках поддержки принятия решения о целесообразности реализации проекта НИОКР на основе оценки его выполнимости.

### **Рекомендации по использованию результатов и выводов.**

Результаты диссертации могут быть использованы в практике инновационно-активных предприятий, активно проводящих научно-исследовательские и опытно-конструкторские разработки. Материалы диссертации рекомендуется включить в учебные программы бакалавриата и магистратуры учреждений высшего образования по направлению «инновационный менеджмент».

### **Недостатки и дискуссионные моменты, содержащиеся в диссертации.**

- Некоторые положения первой главы носят «дежурный» характер для работ данной направленности (уровень инновационного потенциала РФ). Большой интерес представляло бы мнение автора о соотношении собственных НИОКР предприятия с так называемыми открытыми инновациями. Вероятно, имело смысл исследовать ретроспективу моделей управления НИОКР (объемно-календарное планирование, сетевые графики и т.п.)
- Представляется, что методологически более правильным было бы конкретизировать в работе: на какой тип инновации направлены исследования и разработки: потребительские или промышленные; также было правильно оценить уровень новизны создаваемой инновации: радикальная/инкрементальная.
- Рецензент полагает, что, вероятно, имело смысл обозначить для какого типа промышленных предприятий в наибольшей степени подойдут результаты проведенного исследования: крупных, средних или малых.

- В исследовании недостаточное внимание уделено информационным каналам взаимодействия разработчиков с потенциальными потребителями результатов НИОКР. В работе не используется понятие клиенто-центричных инноваций, методология структурирование функции качества. Конечно, хорошо, когда процесс исследований и разработок проводится на высоком организационном уровне с минимальными затратами, но, если результат (инновация) не будут востребованы рынком, это принесет мало пользы. В этой связи было бы полезно упоминания исследований с применением нейро-технологий.

Обозначенные дискуссионные позиции не влияют на положительную оценку диссертационного исследования, сформулированных научных положений и уровня их новизны. Представленная работа соответствует нормативным требованиям к диссертационным исследованиям на соискание ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация Москалевой Валерии Дмитриевны на тему: «Метод и инструменты поддержки принятия решений по управлению научными исследованиями и разработками на промышленных предприятиях» соответствует основным требованиям, установленным Приказом от 19.11.2021 № 11181/1 «О порядке присуждения ученых степеней в Санкт-Петербургском государственном университете», соискатель Москалева Валерия Дмитриевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.2. Математические, статистические и инструментальные методы в экономике. Нарушения пунктов 9 и 11 указанного Порядка в диссертации не обнаружены.

Член диссертационного совета  
доктор экономических наук, профессор,  
заведующий кафедрой экономики, исследований и разработок  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Санкт-Петербургский государственный университет  
(СПбГУ)»

04.07.2022



Молчанов Николай Николаевич