

**ОТЗЫВ**  
члена диссертационного совета  
д.э.н., профессора Киевича Александра Владимировича  
на диссиcтацию Москалевой Валерии Дмитриевны на тему: «Метод и инструменты  
поддержки принятия решений по управлению научными исследованиями и разработками  
на промышленных предприятиях», представленную на соискание учёной степени  
кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.2. Математические,  
статистические и инструментальные методы в экономике

Вопросы повышения качества управления НИОКР являются актуальными для стран всего мира, в связи с тем, что научные исследования и разработки формируют инновационный потенциал многих современных промышленных предприятий, а интеллектуальный капитал является одним из ключевых ресурсов.

Актуальность темы диссертационного исследования подтверждается тем, что во многих компаниях решения по управлению НИОКР принимаются не на основании результатов применения формальных методов и моделей, а исключительно на основании субъективных оценок и накопленного опыта аппарата управления, что в условиях высокой информационной неопределенности повышает риски проекта НИОКР и снижает эффективность управления.

В условиях ограниченности ресурсов и динамично меняющихся условий внешней среды лицу, принимающему решения по управлению научными исследованиями и разработками, важно иметь инструментарий, позволяющий получать обоснованные количественные оценки, приоритезировать проекты НИОКР и принимать грамотные управленческие решения. Возможности применения существующих методов и моделей сильно ограничены, поскольку проектам научных исследований и разработок свойственен высокий уровень неопределенности. В связи с этим разработка метода и инструментов поддержки принятия решений по управлению научными исследованиями и разработками на промышленных предприятиях, выполненная Москалевой В.Д. в диссертационном исследовании, является актуальной и своевременной.

Исходя из анализа текста работы, можно сделать вывод о том, что поставленная соискателем цель достигнута, сформулированные задачи выполнены и в теории, и на практике. В диссертационном исследовании в соответствии с целью работы проведено исследование предпосылок совершенствования методов и инструментов поддержки принятия решений при управлении НИОКР, проанализированы неопределенности

проектов НИОКР, определены требования к методам и инструментам поддержки принятия решений. Далее автором были предложены метод и система поддержки принятия решений по управлению научными исследованиями и разработками, включающие в себя комплекс моделей, процедуры их использования, систему показателей, алгоритмы сбора и анализа данных. Предложенный автором метод представляет возможности применения имитационных моделей, нечеткой логики и онтологического проектирования для обеспечения поддержки принимаемых в проектах НИОКР управленческих решений. Содержание диссертационного исследования полностью соответствует поставленным цели и задачам исследования.

Научная новизна проведенного Москалевой В.Д. диссертационного исследования заключается в разработке метода поддержки принятия решений по управлению научными исследованиями и разработками на промышленных предприятиях, применение которого позволяет снизить уровень неопределенности и преодолеть проблемы оценки результативности и эффективности НИОКР. Одной из отличительных особенностей разработанного метода является применение комплекса взаимосвязанных и взаимодополняющих моделей: имитационных моделей процессов НИОКР, онтологических моделей интеллектуального капитала, нечетко-логических моделей. Кроме того, метод позволяет отслеживать и оценивать скрытые эффекты, которые трудно измерить напрямую, например, приращение интеллектуального капитала предприятия.

В рамках диссертационного исследования получены следующие основные обладающие научной новизной результаты:

- предложен метод поддержки принятия решений по управлению научными исследованиями и разработками, который включает в себя комплекс моделей, процедуры их использования, авторскую систему показателей, алгоритмы сбора и обработки данных;
- разработана онтология интеллектуального капитала промышленного предприятия, которая включает в себя онтологическую модель инновационного капитала, онтологическую модель человеческого капитала, онтологическую модель организационного капитала, онтологическую модель социального капитала и механизм извлечения знаний;
- разработан комплекс имитационных моделей процессов НИОКР и отдельных стадий;

– предложен способ проектирования нечетких экспертных систем для поддержки принятия решений по управлению научными исследованиями и разработками.

Теоретическая значимость работы состоит в развитии методов и моделей поддержки принятия решений по управлению научными исследованиями и разработками в условиях информационной неопределенности.

Практическая значимость работы состоит в возможности практического применения разработанных автором метода, системы показателей и моделей для поддержки принятия решений по управлению научными исследованиями и разработками.

Сформулированные в диссертационном исследовании положения, выводы и полученные результаты могут составлять теоретическую и практическую основу для дальнейшего повышения качества и обоснованности принимаемых при управлении НИОКР решений.

Представленные автором в диссертационном исследовании результаты прошли аprobацию и были опубликованы в рецензируемых научных изданиях, входящих в перечень ВАК и международные базы Web of Science и Scopus, а также представлены в виде докладов на международных научных конференциях.

На основании представленных в четвертой главе диссертации результатов аprobации предложенных автором метода и инструментария поддержки принятия решений по управлению научными исследованиями и разработками можно сделать вывод о том, что данная научная работа является практически значимой и применимой.

Исходя из анализа текста диссертации, существенных недостатков не обнаружено. В качестве замечаний можно выделить следующие:

- в систему показателей не включены финансовые показатели. Автор не рассматривает финансовые аспекты и анализирует целесообразность реализации проекта без учёта стоимости его реализации;
- не предусмотрен мониторинг за выполнением принимаемого управленческого решения. Использовать результаты мониторинга можно для дополнительной настройки моделей и повышения точности получаемых результатов экспериментов.

Таким образом, диссертация Москалевой Валерии Дмитриевны на тему: «Метод и инструменты поддержки принятия решений по управлению научными исследованиями и разработками на промышленных предприятиях» соответствует основным требованиям, установленным Приказом от 19.11.2021 № 11181/1 «О порядке присуждения ученых степеней в Санкт-Петербургском государственном университете», соискатель Москаleva Valerija Dmitrievna заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.2. Математические, статистические и инструментальные методы в экономике. Нарушения пунктов 9 и 11 указанного Порядка в диссертации не обнаружены.

Член диссертационного совета,  
профессор кафедры финансового  
менеджмента УО «Полесский  
государственный университет»,  
д.э.н., профессор

А.В. Киевич

19.09.2022 г



Подпись	Анелица А.В.
удостоверяю	
Начальник отдела кадровой работы и правового обеспечения	
19.09.2022 г.	