

**ОТЗЫВ**  
**на диссертацию Калайда Светланы Александровны**  
**по теме «Трансформация российского страхового рынка в условиях цифровизации**  
**и экономической конвергенции»**  
**на соискание ученой степени доктора экономических наук по научной**  
**специальности 5.2.4. Финансы**

Значение для национальной экономики эффективно функционирующего страхового сектора не вызывает сомнений с учетом социальной и финансовой функции страхования – оно способствует снижению рисков, предоставляет финансовую защиту страхователям и государству, осуществляет инвестиционную поддержку экономики. Поэтому рассмотрение вопросов эффективной трансформации российского страхового рынка под влиянием различных факторов имеет высокую значимость. Современные экономические и политические условия диктуют необходимость страховщикам адаптировать свои стратегии к новым реалиям и перестраивать сложившиеся модели ведения страхового бизнеса и, в связи с этим, осуществлять поиск новых бизнес-моделей, новых партнеров и новых направлений развития, которые бы учитывали позитивное воздействие факторов цифровизации и экономической конвергенции и способствовали развитию страхования в России. В этой связи автором выбрана актуальная и востребованная профессиональным сообществом тема и направление исследования.

Представленное диссертационное исследование соискателя Калайда С.А. и его научные результаты, выводы и рекомендации имеют безусловно высокую теоретическую и явно выраженную практическую значимость. Считаю необходимым остановиться лишь на двух важнейших аспектах полученных результатов практической направленности: на преимуществах, которые может дать применение финансовой модели повышения эффективности деятельности страховщика, и на возможностях, которые следует учитывать страховщикам при создании новых форм совместной деятельности (или при их развитии) с учетом цифровизации и экономической конвергенции.

1. Предложенная автором финансовая модель может применяться страховыми организациями для улучшения финансовых результатов и повышения эффективности всей своей деятельности. Использование предложенных алгоритмов дает возможность анализа всех направлений повышения эффективности по тем или иным аспектам деятельности компании, их упорядочения по внедрению с учетом самостоятельно выбранного критерия и ограничений модели, а также разных вариантов реализации в зависимости от определенных условий или целей ЛПР. Следует отметить, что модель может быть реализована как на уровне всей страховой компании, так и в отношении одного из ее бизнес-процессов (например, инвестиционного), а также при расширении бизнеса (например, при создании страховой экосистемы или при принятии решения о вхождении в экономическую экосистему любого типа и уровня).
2. Анализ преимуществ цифровизации и экономической конвергенции при создании совместного бизнеса дает возможность создавать новые формы ведения бизнеса, называемые автором экосистемы. Интересной является позиция автора, представляющая экосистему как эффективный совместный бизнес, реализуемый под воздействием цифровизации. Учет этой обоснованной автором позиции на практике обязывает при определении направления эффективного развития страховщика рассматривать влияние цифровизации как важнейшего на данном этапе развития экономики фактора, способствующего повышению эффективности деятельности страховщика. Немаловажным при этом является акцент автора на обязательность учета не только положительного, но и возможного отрицательного воздействия



цифровизации, что очень важно при формировании бюджетов и разработки стратегий развития компании.

Без сомнения, учет и использование отдельными страховыми организациями результатов, полученных в данном исследовании, будет способствовать эффективному развитию всего страхового рынка России.

По нашему мнению, Калайда Светлана Александровна - автор данного диссертационного исследования, проведенного в рамках научной специальности 5.2.4. Финансы по теме «Трансформация российского страхового рынка в условиях цифровизации и экономической конвергенции», - заслуживает присуждения ей ученой степени доктора экономических наук по этой научной специальности.

Главный бухгалтер

ООО «Страховая компания «Капитал-полис»

06.12.2022



Рассолова Е.П.