

ОТЗЫВ

**члена диссертационного совета д.э.н., проф. Кирилловой Надежды Викторовны
на диссертацию Калайда Светланы Александровны
по теме «Трансформация российского страхового рынка в условиях цифровизации и
экономической конвергенции», представленную на соискание ученой степени
доктора экономических наук по научной специальности 5.2.4. Финансы**

Все усиливающаяся роль страхования как института финансовой и социальной защиты обуславливает целесообразность обоснования и поиска дальнейших направлений эффективного развития российского страхового рынка. При этом необходимо учитывать, что на его состояние и функционирование влияние оказывают самые различные факторы. Именно поэтому целесообразно среди них выделить те, которые могут оказывать положительное влияние на развитие национального страхового рынка и определить условия этого положительного влияния. В работе к таким факторам обоснованно отнесены процессы экономической конвергенции и цифровизации. Содержание исследования направлено на определение условий положительного воздействия этих тенденций на российский страховой рынок, что определяет его **актуальность**.

Структура представленной к защите диссертационной работы представляется логичной. Она позволила автору путем последовательного решения поставленных задач достигнуть основную цель и полностью раскрыть тему диссертационного исследования. Диссертация состоит из четырех глав. Первая глава посвящена изучению текущего состояния российского страхового рынка и тенденций его развития. Современными факторами положительного влияния автор называет цифровизацию и экономическую конвергенцию, в связи с чем проводит их глубокое теоретическое исследование – определяет основные характеристики, уточняет их самостоятельное и взаимное воздействие на страховые компании и российское страхование. Во второй главе рассматриваются вопросы повышения эффективности деятельности страховой компании. С применением метода Парето и с учетом предложенного критерия эффективности формулируется модель повышения эффективности деятельности страховой организации, которая может учитывать влияние цифровизации. Третья глава исследования посвящена изучению эффективной деятельности страховой организации, участвующей в процессах экономической конвергенции, и в разработке концепции экономической экосистемы. В четвертой главе в рамках трансформации российского страхового рынка рассматриваются возможности и направления применения разработанной концепции экономической экосистемы. По каждой главе сформулированы выводы, их содержание находит также отражение и в итоговых результатах исследования – в заключении.

Диссертация выполнена соискателем самостоятельно, что подтверждается оригинальностью результатов исследования, использованием обширного количества источников по исследуемой проблематике, наличием самостоятельных авторских выводов, **обоснованность и достоверность** которых обеспечивается подробным теоретическим и эмпирическим анализом материалов исследования, а также апробацией и публикацией основных положений, подлежащих защите.

Теоретическая значимость обусловлена получением следующих результатов - разработана теория экономической конвергенции; внесены новые элементы в теорию цифровизации; определены точки (параметры) самостоятельного и взаимного влияния обоих факторов на деятельность любого экономического субъекта, в т.ч. страховой организации; построена модель повышения эффективности деятельности любой организации, в т.ч. страховой, и предложена ее теоретическая адаптация для построения экономической экосистемы; дано теоретическое обоснование термина экономической экосистемы; построены модели создания и развития экономических экосистем, в том числе страховых.

Практическая значимость заключается в обосновании и иллюстрации возможности применения полученных результатов на уровне страховой компании в целях развития российского страхового рынка в условиях цифровизации и экономической конвергенции.

Научная новизна исследования определяется получением следующих наиболее существенных результатов диссертационного исследования.

В рамках разработанной теории экономической конвергенции автором по признаку принадлежности участников конвергенции к тем или иным сегментам и секторам экономики построена классификация уровней экономической конвергенции - внутрисегментная, межсегментная и межсекторная.

Для изучения особенностей этих процессов по разным уровням предложено использовать такие их характеристики, как предпосылки, факторы и бизнес-модель. Эти же характеристики определены автором как «точки» влияния цифровизации на процессы экономической конвергенции.

Само влияние цифровизации автор описывает посредством применения в бизнесе (как в самостоятельном, так и совместном) ее разных продуктов – тех, которые появляются и усложняются по мере развития цифровизации (с этой целью все продукты цифровизации выделены в три класса). Такой подход позволил выявить, тщательно исследовать и оценивать влияние цифровизации и экономической конвергенции на эффективность

работы субъектов страхового рынка - страховщиков, участвующих в совместном бизнесе или работающих как отдельные страховые компании.

На основе применения математического метода оптимальности Парето автором разработана модель повышения эффективности финансово-хозяйственной деятельности страховой организации. Ее применение позволит формировать эффективный бюджет страховой организации с учетом установления приоритета внедрения направлений повышения эффективности организации по предложенному критерию эффективности - максимизации экономического эффекта и эффективности затрат.

Предложенная финансовая модель носит универсальный характер и может использоваться на практике компаниями не только страхового сектора.

Существенным значимым результатом является возможность использования разработанной финансовой модели для создания (развития) экономических экосистем – их автор определяет как эффективные по предложенному критерию формы организации совместного бизнеса, использующие все преимущества цифровизации (с учетом ее возможного отрицательного воздействия) и предусматривающие анализ всех возможных направлений повышения эффективности.

Реализация модели является ярким подтверждением и дополнением разработанной теоретической концепции экономической экосистемы, где автором уточнено понятие экономической экосистемы и предложены авторские классификации экосистем. Использование этой модели для разработки и построения страховой экосистемы бесспорно будет иметь большое значение для позитивного развития российского страхового рынка и изменит его структуру.

В работе рассматривается очень много важных и взаимосвязанных проблем, поэтому по некоторым из них хотелось бы услышать авторские пояснения.

1. Как при решении вопроса о повышении эффективности совместного бизнеса должно учитываться воздействие цифровизации?
2. Для всех ли сегментов и секторов рынка может применяться разработанный Вами подход к его трансформации на основе развития совместного бизнеса, в том числе создания экономических экосистем?
3. Каким образом Вы учитываете возможное отрицательное последствие цифровизации в Ваших моделях повышения эффективности деятельности страховщика?

Представленную диссертацию Калайда С.А. можно считать концептуальной научно-квалификационной работой, выполненной автором самостоятельно на высоком научном и

методологическом уровне. В ней изложены научно обоснованные экономические разработки, имеющие существенное значение при формировании финансовых стратегий страховых организаций и в целях эффективного развития всего российского страхового рынка. **Научные положения, выводы и рекомендации**, сформулированные в диссертации, **могут быть признаны обоснованными и достоверными**, а также представляющими научную новизну. Работа имеет не только существенное теоретическое, но и практическое значение.

Диссертация Калайда Светланы Александровны на тему «Трансформация российского страхового рынка в условиях цифровизации и экономической конвергенции» соответствует основным требованиям, установленным Приказом от 19.11.2021 № 11181/1 «О порядке присуждения ученых степеней в Санкт-Петербургском государственном университете», соискатель Калайда Светлана Александровна заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по научной специальности 5.2.4. Финансы. Нарушения пунктов 9 и 11 указанного Порядка в диссертации не установлены.

Член диссертационного совета,
профессор Департамента страхования
и экономики социальной сферы
Финансового факультета
федерального государственного образовательного
бюджетного учреждения высшего образования
«Финансовый университет при
Правительстве Российской Федерации»,
доктор экономических наук, профессор



Надежда Викторовна Кириллова

«07» декабря 2022 г.

125167, Москва, Ленинградский пр-т, д. 49/2,
Телефон: +7(495)2495195, e-mail: sdel@fa.ru

Подпись	<i>Кирилловой Н.В.</i>
ЗАБЕРЯЮ	
Ученый секретарь Ученого совета Финансового университета	
<i>Звез</i>	В.В. Звягинцева
« 08 »	декабря 2022 г.