

Отзыв

председателя диссертационного совета заведующий кафедрой организации здравоохранения и медицинского права ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет» Правительства РФ, д.м.н., профессор СПбГУ Акулина Игоря Михайловича на диссертацию Волковой Оксаны Александровны «Научное обоснование методики оценки эффективности использования ресурсов государственных медицинских организаций», представленную на соискательство ученой степени кандидата медицинских наук по специальности 14.02.03 – Общественное здоровье и здравоохранение

Актуальность темы диссертационного исследования

В диссертации рассматривается ряд важных для здравоохранения задач, решение которых позволяет повысить эффективность процессов управления медицинскими организациями. Работа посвящена разработке методики оценки эффективности управления ресурсами здравоохранения. Следует отметить, что в настоящее время единые методики и подходы, регламентированные федеральными нормативными правовыми актами, или общепринятые в профессиональном сообществе, отсутствуют, а предлагаемые методические подходы и практические решения характеризуются разрозненностью, во многих отсутствует практическая реализация разработанного инструментария. В связи с этим, является актуальным развитие, разработка и реализация методических подходов к оценке эффективности различных направлений управленческой деятельности медицинских организаций. Основной задачей практически для всех систем здравоохранения в мире стало стремление сдерживать неуклонно возрастающие расходы на медицинское обеспечение посредством контроля организационных ресурсов здравоохранения, при сохранении высоких стандартов оказания медицинской помощи. ВОЗ указывает на этот важный аспект.

PK N/33-06-325 от 10.06.2021

В настоящем диссертационном исследовании такие подходы представлены, и можно ожидать, что их практическая реализация на региональном и федеральном уровне позволит повысить уровень принимаемых организационных решений, что подтверждает практическую значимость данного диссертационного исследования.

Научная новизна и практическая значимость диссертационного исследования

Научная новизна исследования заключается в разработке нового интегрированного инструмента анализа использования имеющихся ресурсов медицинских организаций, учитывающего типовые и номенклатурные различия медицинских организаций в зависимости от вида и условий оказания медицинской помощи.

В качестве наиболее существенных результатов, обладающих научной новизной и полученных лично соискателем, могут быть названы следующие:

- научно обоснован комплекс показателей для оценки и последующего многопланового анализа различных аспектов управленческой деятельности медицинских организаций государственной системы здравоохранения;
- предложена методика оценки эффективности использования ресурсов медицинских организаций, определяющая единый порядок анализа и непосредственно оценки управления ресурсами медицинских организаций государственной системы здравоохранения;
- на региональном уровне проведена комплексная оценка деятельности государственных медицинских организаций в части управления имеющимся ресурсным обеспечением.
- разработанная методика, а также аналитическая информация, собранная автором в процессе исследования, могут найти применение при принятии управленческих решений руководителями медицинских организаций Российской Федерации независимо от их масштабируемости, типа и номенклатуры по видам и условиям оказания медицинской помощи.

Содержание диссертационной работы

Диссертация состоит из введения, четырех глав, заключения выводов, практических рекомендаций и списка литературы. Текст изложен на 202 страницах печатного текста, включающего 52 таблицы и 51 рисунок, список литературы содержит 217 отечественных и 38 зарубежных источников.

Введение содержит обоснование актуальности темы диссертационного исследования, формулировку его целей и задач, авторское понимание научной новизны полученных результатов и практической значимости исследования.

В первой главе представлена информация о современных подходах к повышению эффективности управления системой здравоохранения на всех ее уровнях, обозначены проблемы анализа и оценки эффективности использования ресурсов здравоохранения и непосредственно ресурсного обеспечения медицинских организаций, применяемых для повышения эффективности их использования методов управления медицинскими организациями в Российской Федерации и за рубежом.

Во второй главе представлены материалы, методы и организация исследования. В ней раскрывается комплексный характер исследования, подробно освещаются его этапы. Сформулированы объект и предмет исследования. В работе использован современный, адекватный поставленным задачам комплекс методов исследования: изучение и обобщение опыта, статистический, аналитический, монографического описания, организационного эксперимента и др.

Представлена характеристика базы исследования.

В целом, комплексный подход к проведению исследования, достаточный его объем, использование современных методических приемов и соответствующая статистическая обработка собранного материала свидетельствуют о достоверности результатов и объективности сформулированных автором выводов и предложений.

В третьей главе приводятся результаты внедрения методики «Стандарт

качества управления ресурсами государственных организаций социальной сферы города Москвы» в медицинских организациях, подведомственных Департаменту здравоохранения города Москвы. Проведенный автором достаточно детальный анализ применения методики в столичных медицинских организациях позволил вскрыть целый ряд недостатков, присущих предложенному механизму.

Так, например, предложенный методикой набор показателей не учитывает отраслевую специфику медицинских организаций такую, как различия государственных медицинских организаций по видам и условиям оказания медицинской помощи, особенности финансового обеспечения, нормативного правового регулирования и др.

В четвертой главе диссертации представлена разработанная автором методика оценки эффективности использования ресурсов государственных медицинских организаций, сформированная на основании результатов проведенного исследования, анализа нормативных правовых актов, регламентирующих деятельность медицинских организаций, и консультаций с экспертами - руководителями медицинских организаций. Кроме того, представлены результаты методики на базе 220 медицинских организаций государственной системы здравоохранения города Москвы и оценка ее результатов.

В заключении подводятся итоги проведенного исследования, свидетельствующие о решении сформулированных задач и достижении поставленной цели.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, результатов исследования, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, является адекватной дизайну исследования, поставленной цели и задачам и основана на использовании современных высокоинформативных методов исследований. Диссертация и опубликованные работы отражают содержание проведенного исследования и его результаты.

Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций сформулированных в диссертации

Научные положения диссертации, а также сделанные автором на их основе выводы и рекомендации достаточно обоснованы, логично вытекают из представленных в работе положений, что в свою очередь обусловлено применением комплексного системного подхода к анализу полученных автором данных.

Практические рекомендации позволяют в полной мере использовать полученные в диссертации результаты, что подтверждается широким внедрением результатов исследования в работу медицинских организаций государственной системы здравоохранения города Москвы и органов управления здравоохранением города Москвы.

Дискуссионные положения диссертационного исследования

Принципиальных замечаний к работе нет. К замечаниям можно отнести то, что в выводах автор не указал на конкретные показатели социально-экономического эффекта от внедрения полученные по итогам реализации «Методики» заключенные в снижении административных и немедицинских расходов, повышении конкурентности закупок, увеличении поступлений от объектов недвижимого имущества и внебюджетной деятельности, повышении уровня квалификации медицинских кадров и уровня их вознаграждения, сохранении медицинских кадров в государственной системе здравоохранения, хотя имеются в тексте диссертации очень существенные положительные финансовые показатели, что повышает значимость данной работы.

В общем и целом, высказанные замечания и не снижают практической ценности исследования и не влияют на положительную ее оценку.

В результате изучения материалов исследования возникли вопросы к соискателю:

1. Почему существующая на сегодняшний день система статистической и финансовой отчетности государственных медицинских организаций «не

может адекватно оценить качество управления ресурсами медицинских организаций», и какие существенные отличия предложенной методики от традиционной рейтинговой оценки на уровне управления субъекта РФ используемой в настоящее время.

2. Не затруднит ли данная сложная комплексная методика оценки качества управления ресурсами медицинской организации на уровне регионального управления здравоохранения принятия своевременного корректирующего решения по управлению негативными отклонениями. Есть ли возможность автоматизировать данную систему управления по оценочным показателям использованных в разработанной методике автором.

3. Возможно ли сравнение медицинских организаций по показателям финансовой результативности и другим показателям, используя данную авторскую методику.

Соответствие диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней

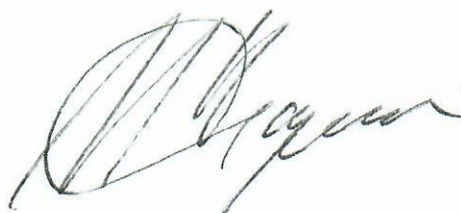
Выполненное Волковой Оксаной Александровной диссертационное исследование по теме «Научное обоснование методики оценки эффективности использования ресурсов государственных медицинских организаций», является законченной научно – квалификационной работой имеющей, в которой содержится решение важной научной задачи оценке эффективности использования ресурсов государственных медицинских организаций, что имеет большое научно-практическое значение для общественного здоровья и здравоохранения.

Диссертация Волковой Оксаны Александровны «Научное обоснование методики оценки эффективности использования ресурсов государственных медицинских организаций» соответствует основным требованиям, установленным Приказом СПбГУ от 01.09.2016 № 6821/1 «О порядке присуждения ученых степеней в Санкт-Петербургском государственном университете», а соискатель заслуживает присуждения ученой степени

кандидата медицинских наук по специальности 14.02.03 – общественное здоровье и здравоохранение. Пункты 9 и 11 указанного Порядка диссертантом не нарушены.

Член диссертационного совета, заведующий кафедрой организации здравоохранения и медицинского права ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет» Правительства РФ, д.м.н., профессор СПбГУ
Акулин Игорь Михайлович

8 июня, 2021 г.



/Акулин И.М./