

## ОТЗЫВ

члена диссертационного совета Линденбрата Александра Леонидовича доктора медицинских наук, профессора, заведующего отделом экономических исследований в здравоохранении Федерального государственного бюджетного научного учреждения «Национальный научно-исследовательский институт общественного здоровья имени Н.А. Семашко» на диссертацию Золотарева Павла Николаевича на тему «Научное обоснование многофакторного подхода к оценке деятельности лабораторной службы субъекта Российской Федерации», представленную на соискание ученой степени доктора медицинских наук по специальности 14.02.03 – Общественное здоровье и здравоохранение

### Актуальность избранной темы

Особенностью современного этапа развития системы здравоохранения является реализация Национального проекта «Здравоохранение», основной целью которого должно стать улучшение качества и доступности медицинской помощи россиянам. А это, в свою очередь, должно внести свой вклад в увеличение продолжительности жизни в нашей стране.

Говоря о совершенствовании системы здравоохранения, необходимо учитывать, что наряду с другими, одним из важных системообразующих элементов, интегрирующих различные сферы Национальной системы здравоохранения, является лабораторная служба. Клиническая лабораторная диагностика непосредственно влияет на результаты деятельности лечащих врачей самых различных специальностей, способствуя принятию правильных решений. Во многих случаях изменение терапии при неотложных состояниях пациентов происходит благодаря оперативно выполненным лабораторным исследованиям.

При этом определенные проблемы есть, как в самой лабораторной службе, которые касаются ее обеспеченности медицинским персоналом и надлежащей его квалификации; обеспечения максимальной доступности современных лабораторных технологий для пациентов и врачей; надлежащего лабораторного оборудования и эффективности его использования; оперативного обеспечения лечащих врачей лабораторной

Рег. № 09/2-727 от 19.02.2020 г.

информацией, необходимой для принятия клинических решений; оценки качества медицинских лабораторных услуг и удовлетворенности потребителей организацией деятельности службы, так и в решении вопросов ее взаимосвязи с другими институтами системы здравоохранения.

Именно поэтому особую актуальность приобретает разработка стратегии развития лабораторной службы на основе комплексной оценки ее деятельности, включающей данные официальной статистической отчетности и мнение потребителей медицинских лабораторных услуг, которыми выступают лечащие врачи и сами пациенты, и позволяющей определить пути улучшения оказания медицинских лабораторных услуг, направленные на оптимизацию лабораторной службы на различных иерархических уровнях ее организации.

В связи с этим, диссертационное исследование П.Н. Золотарева несомненно является актуальным, имеющим важное медицинское, социальное и экономическое значение.

#### **Достоверность, новизна и степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформированных в диссертации**

Достоверность, новизна и степень обоснованности представленных результатов в диссертационном исследовании П.Н. Золотарева обеспечена большим количеством проведенных исследований, а также корректной статистической их обработкой, для чего использовались адекватные статистические методы: регрессионный анализ, анализ априорного ранжирования показателей, анализ временных рядов, корреляционный анализ.

В работе применялся системный анализ для рассмотрения модели предоставления и организации лабораторных услуг, взаимодействия всех участников процесса предоставления и потребления услуг. Используемый структурно-функциональный подход позволил выделить отдельные показатели процесса предоставления лабораторных услуг, необходимые для выработки и принятия управленческих решений. Также в работе

использовался сравнительный анализ, метод анализа документов, метод анкетирования и экспертный опрос.

Информационной базой исследования П.Н. Золотарева выступили данные сводной информации из статистических форм № 30 по Самарской области и данные результатов анкетирования различных групп респондентов (анкеты для опроса сотрудников КДЛ – 83 штуки, анкеты для опроса врачей Самарской области – 503 штуки, анкеты для опроса пациентов КДЛ – 1590 штук).

### **Научная новизна исследования**

Основное достижение работы – это разработка системы универсальной комплексной оценки деятельности лабораторной службы субъекта РФ, в основе которой лежит предложенное автором понятие «медицинская лабораторная услуга», подразумевающее последовательно выполняемые действия, направленные на распознавание состояний или установление факта наличия либо отсутствия заболеваний, осуществляемые посредством проведения лабораторного исследования, имеющие самостоятельное законченное значение и включающие преаналитический и постаналитический этапы.

Данная комплексная оценка включает такие аспекты, как: кадровое обеспечение службы – обеспеченность населения соответствующими специалистами и уровень их компетенций; отношение врачей как потребителей лабораторной услуги к ее функциональной доступности и необходимости получения информации о современных возможностях лабораторной диагностики; оценка удовлетворенности населения.

На основе этих составляющих автором предложен интегральный показатель, а также разработана математическая модель, позволяющие судить в целом о деятельности лабораторной службы субъекта РФ, и проводить сравнительный анализ с другими территориями.

Проведенное исследование позволило определить стратегические пути дальнейшего улучшения оказания медицинских лабораторных услуг:

обеспечение доступности услуг для различных категорий населения; формирование профессиональной грамотности медицинских и немедицинских работников в лабораторной медицине; разработка медицинских информационных систем.

### **Практическая значимость исследования**

Разработанная универсальная комплексная оценка деятельности лабораторной службы субъекта РФ позволяет выявить ее проблемные зоны с учетом разнообразия региональных особенностей структуры здравоохранения и предложить пути улучшения оказания медицинских лабораторных услуг, в частности:

- рассчитать с учетом динамики выполняемых лабораторных исследований оптимальную нагрузку на лабораторное оборудование;
- оценить потребность в штате медицинских лабораторий и на этой основе предложить механизмы по совершенствованию подготовки специалистов разного уровня образования для лабораторной медицины;
- повысить доступность и удовлетворить потребность среди лечащих врачей и пациентов в медицинских лабораторных услугах.

Разработанная информационная программа позволяет дать объективную многофакторную оценку состояния лабораторной службы, а также предложить пути улучшения ее деятельности.

Компьютерная программа администратора клинико-диагностической лаборатории может быть использована для оптимизации работы сотрудников лабораторий при работе с направлениями на медицинские лабораторные исследования от лечащих врачей. Данная программа является дополнительным модулем к медицинским, а также лабораторным информационным системам.

Значимость полученных научных результатов подтверждается их внедрением в деятельность государственных учреждений здравоохранения Самарской области, негосударственных медицинских учреждений, коммерческих медицинских лабораторий. Результаты диссертационной

работы используются в педагогическом процессе в ряде учебных заведений РФ.

По результатам исследования опубликовано 22 статьи, 15 из которых в журналах, включенных в «Перечень периодических изданий», рекомендованных ВАК, 1 монография и 1 справочник. Получено 2 свидетельства о государственной регистрации программы для ЭВМ «Информационная программа администратора клинико-лабораторной диагностики» № 2016616227 от 08.06.2016 г. и «Информационная программа оценки состояния региональной лабораторной службы» № 2017617373 от 04.07.2017 г. Разработаны методические рекомендации по внедрению комплексной оценки деятельности региональной лабораторной службы и утверждены министерством здравоохранения Самарской области.

### **Рекомендации по внедрению результатов диссертации**

Учитывая универсальность полученных результатов, выводы и практические рекомендации могут быть рекомендованы для внедрения в работу государственных учреждений здравоохранения и негосударственных медицинских организаций, а также в учебный процесс медицинских вузов по программам высшего образования (специалитет) «Лечебное дело», «Педиатрия», «Медико-профилактическое дело», по программам высшего образования (ординатура) по специальности «Общественное здоровье и здравоохранение», «Клиническая лабораторная диагностика», по программам дополнительного профессионального образования врачей соответствующих специальностей, в связи с чем автору может быть рекомендована подготовка учебного пособия.

### **Объем и структура работы**

Диссертация изложена на 299 страницах машинописного текста, содержит 57 таблиц, 32 рисунка. Диссертация состоит из введения, обзора литературы, 4-х глав собственных исследований, заключения, выводов, практических рекомендаций, перспектив дальнейших исследований,

приложения и списка литературы. Список литературы содержит 352 источника, из которых 255 – на русском языке и 97 – на иностранных языках.

### **Вопросы и дискуссионные положения по содержанию и оформлению диссертации**

Оценивая высоко качество проведенного исследования, необходимо высказать некоторые замечания и рекомендации по тексту диссертации, которые не умаляют ее научной и практической значимости.

В первой главе, посвященной современному состоянию лабораторной службы и возможным показателям ее оценки, автор не всегда выдерживает предложенную им рубрикацию, например в разделах 1.1 и 1.2, что приводит к не всегда оправданному увеличению объема данного раздела работы.

В третьей главе среди показателей, относящихся к фактору «Удовлетворенность пациентов», предлагается такой как «удовлетворенность качеством лабораторного исследования», однако в 4 главе при анализе показателей, он практически отсутствует.

Заключение содержит в основном повтор материалов, изложенных в главах, а совершенно справедливое замечание автора об отсутствии единых методических подходов, позволяющих провести комплексную оценку как региональной, так и федеральной лабораторных служб, к сожалению, не нашло своего отражения в разделе о перспективах дальнейшего исследования.

Отмеченные замечания носят дискуссионный характер и не влияют на общее восприятие работы. Принципиальных замечаний, которые могли бы повлиять на общую положительную оценку, нет.

**Заключение о соответствии диссертации Золотарева П.Н. критериям,  
установленным Положением «О порядке присуждения ученых степеней  
в Санкт-Петербургском государственном университете»**

Диссертация Золотарева Павла Николаевича на тему: «Научное обоснование многофакторного подхода к оценке деятельности лабораторной службы субъекта Российской Федерации» соответствует основным

требованиям, установленным Приказом от 01.09.2016 № 6821/1 «О порядке присуждения ученых степеней в Санкт-Петербургском государственном университете», соискатель Золотарев Павел Николаевич заслуживает присуждения ученой степени доктора медицинских наук по специальности 14.02.03 – Общественное здоровье и здравоохранение. Пункт 11 указанного Порядка диссертантом не нарушен.

Член диссертационного совета,  
доктор медицинских наук, профессор,  
заведующий отделом экономических  
исследований в здравоохранении  
Федерального государственного  
бюджетного научного учреждения  
«Национальный научно-  
исследовательский институт  
общественного здоровья имени Н.А.  
Семашко»

Адрес: 105064, г. Москва,  
ул. Воронцово поле, д. 12, строение 1.  
Федеральное государственное бюджетное научное учреждение  
«Национальный научно-исследовательский институт общественного  
здравья имени Н.А. Семашко»  
Официальный сайт: <https://nriph.ru>.  
Телефон (рабочий): +7(495) 917-19-91,  
Телефон (сотовый): +7(910) 475-29-05  
адрес электронной почты: [lindenbraten13@rambler.ru](mailto:lindenbraten13@rambler.ru).



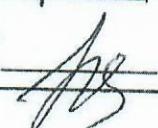
Линденратен Александр  
Леонидович

14 января 2020 г.

ФГБНУ «Национальный НИИ общественного  
здравья имени Н.А. Семашко»

Подпись Линденратен подтверждаю.

Ученый секретарь,  
К.Э.Н., доц.

 Т.Н. Зайцева