

ОТЗЫВ

Председателя диссертационного совета на диссертацию **Абрамкова Александра Евгеньевича** на тему: **«Формы и способы внешнеэкономической экспансии российских компаний энергетического сектора»**, представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05. – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)

Международные операции российских компаний являются важной составляющей внешнеэкономической деятельности России, что обуславливает большое внимание ученых и практиков к изучению ряда вопросов, связанных с их интернационализацией и экспансией. При этом формирование конкурентных преимуществ современных компаний в рамках их внешнеэкономической деятельности в первую очередь связано с выбором эффективных стратегий, поиском результативных управленческих практик, с определением их влияния на результативность организационной деятельности. Современная экономическая среда, в которой ведут свою деятельность российские компании на домашних рынках и за рубежом, характеризуется высокой конкуренцией и сложной ситуацией в различных секторах экономики, в том числе в энергетическом секторе, связанными с высоким уровнем политической и экономической нестабильности. Такие характеристики внешней бизнес-среды требуют от организаций более четкого и глубокого понимания форм и способов внешнеэкономической экспансии, которые бы стали основой для успешной деятельности компаний в международном экономическом пространстве, в частности в энергетике.

Интерес к внешнеэкономической деятельности со стороны российских компаний энергетического сектора растет и связан с интенсивным ростом российской экономики и ее интеграции в международные торговые отношения. Россия является крупнейшим в мире поставщиком энергоресурсов, при этом значимость их потребления выходит за рамки индивидуального обеспечения энергией: компании энергетического сектора обеспечивают необходимый уровень энергопотребления на уровне стран. Современные тенденции на мировых рынках показывают, что их участники (фирмы, работающие в различных отраслях, в большей степени в энергетическом секторе) сталкиваются с нехваткой стратегий, нацеленных на выбор наиболее перспективных внешних рынков, и значимостью соответствующих решений для обеспечения конкурентоспособности энергетических предприятий. Из этого следует, что исследование форм и способов внешнеэкономической экспансии российских компаний в секторе энергетики является актуальной задачей не только для определения набора успешных управленческих стратегий, но и для понимания механизмов формирования устойчивых конкурентных преимуществ современных организаций энергетического сектора России в глобальной среде. Следует отметить, что, не смотря на то, что российские компании формируют определенный исследовательский интерес у ученых, они зачастую редко выступают объектом исследований, связанных с изучением форм и способов внешнеэкономической экспансии, в частности безусловной значимостью обладают исследования отдельных секторов экономики. В диссертационном исследовании Абрамкова А.Е. сформулирована

цель разработки модели внешнеэкономической экспансии российской компании (на примере «Интер РАО ЕЭС»), включающей в себя рекомендации по выбору новых рынков и оценке их привлекательности, на основе изучения возможностей роста российских энергетических компаний за счет определения и выбора форм их международных стратегий, в наибольшей степени соответствующих условиям этих рынков. На основании вышеизложенного можно сделать вывод о том, что представленную диссертационную работу можно считать своевременной и актуальной, направленной на решение комплекса задач.

Достоверность и научная новизна положений, сформулированных в диссертационной работе, обуславливается выводами, содержащимися в каждой главе диссертации. Представленная диссертационная работа состоит из четырех глав, введения, заключения и списка использованных источников. В первой главе автор анализирует теоретическую основу интернационализации компаний, дает критический анализ существующих исследований, определяет необходимость изучения динамического изменения стратегий интернационализации. Вторая глава посвящена детальному анализу внешнеэкономической экспансии российских предприятий, автором сформулированы исторические предпосылки мотивов их интернационализации, определены и объяснены причины смены стратегий. В третьей главе диссертации рассмотрены этапы интернационализации российских энергетических компаний, определены мотивы их выхода на международный рынок, а также проанализированы виды и формы интернационализации энергетических компаний России. Четвертая глава диссертационного исследования содержит выводы по исследуемой компании: выявлены важные рынки с точки зрения интернационализации компании «Интер РАО ЕЭС», сформулированы предложения по выбору перспективных рынков, предложены рекомендации по управлению электросетями и организации сбыта электроэнергии на этих рынках, выявлены особенности рынков сбыта и управления электросетями, помогающие лучше понять перспективы разных видов интернационализации.

Научная новизна и научная значимость диссертационного исследования Абрамкова А.Е. определяется следующими результатами:

1. Определена теоретическая база интернационализации российских компаний энергетического сектора, обоснована необходимость дальнейшего изучения форм и способов их внешнеэкономической экспансии (стр. 15-41).
2. Проведен всесторонний анализ стратегий интернационализации российских предприятий, определены ключевые этапы международной экспансии российских компаний, проанализированы проблемы и перспективы их интернационализации, выявлены мотивы и формы зарубежной деятельности компаний из энергетического сектора (стр. 42-71).
3. Выявлены четыре группы стратегических целей российских энергетических компаний, связанных с интеграционными процессами и направленных на укрепление их положения на российском рынке (стр. 55-69, 122-130).
4. Обоснована необходимость и целесообразность применения в качестве методического инструментария для разработки стратегии российской энергетической компании методов сценарного моделирования с элементами экспертного оценивания привлекательности потенциальных целевых рынков по

- критериям финансовой привлекательности, динамики роста рынка, и привлекательности для конкретной компании (стр. 138-182).
5. Определены условия эффективной деятельности энергетической компании, генерирующей и производящей электроэнергию, установлено, что наибольшее значение имеет доступ к рынку генерирования электроэнергии (стр. 138-141; 142-162; 171-182).
 6. Сформулирован и обоснован вывод о необходимости перехода российских энергетических компаний в долгосрочной перспективе от экспортной к инвестиционной стратегии в связи со следующими изменениями в среде бизнеса (стр. 70-71).
 7. Выявлен основной мотив, определяющий международную экспансию российских энергетических компаний (поиск ресурсов) (стр. 188).
 8. Обоснована целесообразность сохранения в портфеле стратегий крупной энергетической компанией в кратко- и среднесрочной перспективе стратегии экспорта (стр. 126-127, 132).

Вывод об обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций диссертации Абрамова А.Е. можно сделать на основании следующих положений:

1. Задачи диссертационного исследования являются корректно сформулированными, отражающими логику диссертации и позволяющие реализовать поставленную цель и подцели работы, связанные с изучением конкретной компании энергетического сектора.
2. Выводы диссертационной работы опираются на всесторонний анализ научных работ российских и иностранных ученых, автор сформировал теоретическую базу для изучения интернационализации российских компаний энергетического сектора, что сделано впервые в данной работе.
3. Представленные в диссертации результаты опираются на изучение реальной компании, что позволяет сделать вывод об их достоверности, а также о возможном обобщении выводов диссертационного исследования для других компаний энергетического сектора.
4. Выводы и результаты работы получены с использованием различных методов обработки информации, которые соответствуют задачам исследования и являются релевантными и обоснованными.
5. Опубликованные работы Абрамова А.Е. свидетельствуют о проведенной апробации результатов диссертационного исследования, что обуславливает их значимость и новизну.

Признавая значимость полученных результатов и научную новизну диссертационной работы, следует отметить несколько дискуссионных положений:

1. Автор не проводит анализ текущей ситуации в энергетической отрасли в России (2014-2019 гг.), однако на наш взгляд это бы позволило сделать вывод о том, насколько результаты, полученные автором в работе, являются валидными для энергетических компаний сегодня.

2. Важно также отметить необходимость изучения форм и способов внешнеэкономической экспансии энергетических компаний из других развивающихся экономик, что не сделано в представленной диссертационной работе. Это позволило бы расширить выводы относительно выбора стратегий интернационализации, факторов, влияющих на данный выбор, а также возможных положительных или отрицательных эффектов для компаний и стран.
3. На стр. 97-121, 122-130 (п. 3.2, п. 3.3) автор обсуждает предпосылки и этапы интернационализации российских энергетических компаний, однако данный анализ связан в основном с макроэкономическими причинами (внешней средой) и не учитывает характеристики внутренней среды организации, которая также может формировать определенные условия для выбора той или иной стратегии.

Данные замечания и комментарии не снижают значимость полученных выводов, научную новизну результатов и авторский вклад. Представленная диссертационная работа является оригинальным авторским научным трудом, в результате которого получены значимые научные результаты. Все сформулированные выводы и результаты работы обладают научной новизной, при этом вклад автора состоит в развитии теоретических и практических основ изучения стратегий внешнеэкономической экспансии компаний энергетического сектора, что соответствует заявленной цели диссертации.

Диссертация Абрамова Александра Евгеньевича на тему: «Формы и способы внешнеэкономической экспансии российских компаний энергетического сектора», соответствует основным требованиям, установленным Приказом от 01.09.2016 № 6821/1 «О порядке присуждения ученых степеней в Санкт-Петербургском государственном университете», соискатель Абрамов Александр Евгеньевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05. – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность). Пункт 11 указанного Порядка диссертантом не нарушен.

Председатель диссертационного совета

Доктор технических наук, профессор,
профессор кафедры информационных
технологий в менеджменте СПбГУ



Гаврилова Татьяна Альбертовна

05.08.2019