

## ОТЗЫВ

члена диссертационного совета на диссертацию Абрамкова Александра Евгеньевича на тему: «Формы и способы внешнеэкономической экспансии российских компаний энергетического сектора», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 00.00.05. – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)

### 1. Актуальность темы диссертационного исследования

Как по состоянию на сегодняшний день, так и в обозримой перспективе, Россия является и остается одним из крупнейших игроков на мировом энергетическом рынке. В связи с этим выход российских энергетических компаний на иностранные рынки позволяет обеспечить рост отраслей, связанных с производством электроэнергии, а также расширить сферы применения энергопродуктов.

По мере своего развития мировая энергетическая отрасль претерпевала изменения, смешав акцент с традиционных источников энергии (уголь, нефть и газ) на новые (атомная и солнечная энергия). Меняющиеся представления об источниках энергии оказывают влияние на деятельность энергетических компаний, заставляя их внедрять новые технологические и управленческие решения, в значительной степени связанные с переоценкой привлекательности рынков разных стран. Это, в свою очередь, заставляет российские компании адаптироваться к специфике новых потенциальных рынков. В связи с этим, грамотный выбор направлений международной экспансии российских энергетических компаний способен оказать влияние на развитие как энергетической отрасли, так и экономики страны в целом.

Являясь одним из ключевых поставщиков энергоресурсов на мировой рынок, Россия играет важную роль в обеспечении необходимого уровня энергопотребления в разных странах. Два основных способа международной деятельности – экспорт и производство электроэнергии на зарубежных рынках – не только обеспечивают дальнейший экономический рост российских компаний, генерирующих и производящих электроэнергию, но также способствуют росту экономики тех стран, на которых эти компании реализуют производственную и сбытовую деятельность.

В свете вышеприведенного, актуальность данного диссертационного исследования определяется необходимостью разработки стратегий, нацеленных на выбор перспективных внешних рынков, и значимостью соответствующих результатов для обеспечения

*Ex 09/2 - 295 отн. 08.08.2019*

конкурентоспособности энергетических предприятий, а также развития отдельных стран и регионов, зависящих от энергоресурсов в качестве целевых рынков.

## 2. Достоверность и обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Результаты диссертационного исследования основываются на достоверности исходных данных – в тексте работы имеются ссылки на определения, классификации, формулы, разработанные учеными, работающими в данной области знаний, а также самим автором. Обоснованность содержащихся в диссертации методических предложений подтверждается проведенным анализом значительного числа публикаций отечественных и зарубежных авторов по проблематике диссертации, внедрением результатов работы в практику деятельности промышленного предприятия, и непротиворечивостью полученных выводов.

Информационную базу диссертационной работы составили научные статьи и монографии российских и зарубежных авторов, материалы отечественных и зарубежных научных конференций и семинаров по проблеме исследования; материалы статистических и других государственных органов РФ, а также международных организаций, данные международных энергетических компаний, официальные нормативно-правовые и законодательные акты РФ и других стран, данные специализированных периодических изданий, международных экономических организаций, заявления официальных лиц (включая глав государств и компаний), а также собственная информация компаний, являющейся объектом исследования.

Таким образом, научные положения, выводы и рекомендации, сформулированные в диссертации, являются достоверными и обоснованными.

## 3. Научная новизна диссертационного исследования

Основным результатом исследования, обладающим научной новизной, является разработка комплексного подхода к формированию международной стратегии крупной российской энергетической компании, функционирующей в условиях нестабильной экономики, с учетом ресурсного потенциала зарубежных рынков.

Помимо этого, научной новизной обладают следующие результаты:

- систематизация стратегических целей российских энергетических компаний, связанных с интеграционными процессами и направленных на укрепление их положения на российском рынке;
- обоснование целесообразности и необходимости применения в качестве методического инструментария для разработки стратегии российской энергетической компании методов сценарного моделирования с элементами экспертного оценивания привлекательности потенциальных целевых рынков по критериям финансовой привлекательности, динамики роста рынка, и привлекательности для конкретной компании;
- вывод о том, что для крупной энергетической компании критическую роль играет доступ к рынку генерирования электроэнергии (вне зависимости от доли доходов от операций на нем в общем объеме доходов), и наличие доли собственности и участия в управлении крупным генерирующим предприятием с целью снижения издержек по сбыту электроэнергии и управлению электрическими сетями;
- выявление мотивов, определяющих международную экспансию российских энергетических компаний, одним из которых является поиск ресурсов, что нетипично для существующей концепции независимости таких компаний от ресурсной базы за рубежом.

С учетом вышеприведенных положений, диссертация обладает научной новизной.

#### 4. Дискуссионные положения и вопросы по содержанию диссертации

Вместе с тем, текст диссертационного исследования не свободен от некоторых недостатков, которые носят преимущественно дискуссионный и рекомендательный характер.

Так, автор делает вывод о второстепенности стратегий российских энергокомпаний, основанных на поиске источника эффективности или стратегического актива. Нам представляется, что по сути участие в собственности и в управлении иностранным генерирующим предприятием как раз и обеспечивает рост эффективности российским компаниям. Автор же относит данную возможность к поиску ресурсов.

Дискуссионным является предложение о сохранении российскими энергетическими компаниями стратегии экспорта, с дальнейшим указанием на необходимость заключения долгосрочных контрактов, что в итоге впоследствии поддержит инвестиционные стратегии российских компаний. Остается не вполне понятным, каким в итоге окажется механизм перехода от экспорта к инвестициям, и какую роль будет играть экспортная стратегия для реализации инвестиционных планов компаний.

Указанные недочеты не снижают ценности исследования и высокую оценку его результатов, содержащих научную новизну.

### 5. Общий вывод

Диссертация Абрамкова Александра Евгеньевича на тему: «Формы и способы внешнеэкономической экспансии российских компаний энергетического сектора» соответствует основным требованиям, установленным Приказом от 01.09.2016 № 6821/1 «О порядке присуждения ученых степеней в Санкт-Петербургском государственном университете», соискатель Абрамков Александр Евгеньевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 00.00.05. – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность). Пункт 11 указанного Порядка диссертантом не нарушен.

Член диссертационного совета

Доктор психологических наук, профессор,

заведующая кафедрой организационного поведения

и управления персоналом СПбГУ



Завьялова Елена Кирилловна

9 августа 2019 г.