

## **ОТЗЫВ**

**члена диссертационного совета на диссертацию Абрамкова Александра Евгеньевича на тему: «Формы и способы внешнеэкономической экспансии российских компаний энергетического сектора», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)**

### **Актуальность темы диссертационного исследования**

Глобальные изменения структуры современного мирового экономического пространства, обусловленные переходом к цифровой экономике, требуют для этого колоссальных энергетических ресурсов и создают как возможности, так и проблемы устойчивого развития в разных странах. Энергетический сектор традиционно играл важную роль в экономике России. Занимающая одну из лидирующих позиций в мире по запасам газа, нефти, угля, Россия является активным участником в мировой торговле данными ресурсами.

Вопросы обеспечения эффективного ответа на стратегические вызовы, перед которым оказалась российская энергетическая отрасль, поднятые в диссертационном исследовании, особенно актуальны сквозь призму наращивания экспортного потенциала энергетического сектора России. Данное диссертационное исследование появилось в ситуации, когда сформировалась объективная потребность в согласовании компетенций, технологий и усилий всех институциональных уровней управления для разработки конкурентной внешнеэкономической стратегии повышения эффективности и устойчивости функционирования предприятий энергетического сектора России, как важного условия экономического развития страны и усиление ее позиций в мире.

На этой основе соискатель вполне обосновано сформулировал цель, объект и предмет диссертации, которые представляются актуальными для развития экономической науки и решения практических задач в области обеспечения эффективности устойчивого развития энергетической отрасли в длительном периоде времени с учетом вывозов глобализации.

### **Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Достоверность и новизна научных положений, представленных в диссертации, подтверждается:

- изучением концептуальных положений теорий международной

1  
*Вх 09/2 - 294 см 08.08.2019*

---

торговли, жизненного цикла товаров, прямых зарубежных инвестиций, фундаментальных и прикладных работ российских и зарубежных ученых по вопросам интернационализации фирмы, проблемам глобализации, стратегическим аспектам развития системного подхода в управлении компанией;

– адекватным использованием эвристического потенциала общенаучных методов познания и специализированного академического инструментария исследования;

– достаточным уровнем апробации теоретических положений и прикладных разработок на научно-практических конференциях международного статуса в городах России (Москва, Санкт-Петербург, Новосибирск) и зарубежных стран (Бремен, Германия), в учебном процессе СПбГУ, а также публикационной активностью автора;

– наличием в диссертационной работе 17 таблиц и 6 рисунков, в совокупности наглядно иллюстрирующих процесс и результаты исследования.

Обоснованность положений, выводов и рекомендаций диссертационного исследования, достигнутая в ходе решения поставленной цели, подтверждает логика работы, отражающая качественную систематизацию и структуризацию материалов исследования и выстраивание их в главы и параграфы, содержание которых последовательно раскрывает рассматриваемую тему.

Диссертационное исследование по своему содержанию отвечает пунктам Паспорта специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность): п.1.1.3 – «Механизмы формирования корпоративных образований в российской экономике с учетом глобализации мировой экономики»; п.1.1.10 – «Внешнеторговая деятельность предприятий в условиях либерализации внешнеэкономической деятельности»; п.1.1.21. – «Состояние и основные направления инвестиционной политики в топливно-энергетическом, машиностроительном и металлургическом комплексах».

#### **Научная новизна положений и выводов диссертационного исследования**

Работа состоит из введения, четырех глав, заключения, списка литературы. Диссертация достаточно логично структурирована, задачи раскрывают цель, объект и предмет исследования, а содержание четко отвечает процессу раскрытия научной гипотезы исследования.

Основные положения, выводы и рекомендации диссертационного исследования отражают реальное приращение научного знания и характеризуются научной новизной, заключающейся в обосновании теоретико-методических положений, разработкой инструментария разработки и

управления стратегией внешнеэкономической экспансии предприятий энергетического сектора в условиях активизации процессов глобализации.

Основными положениями работы, обладающими элементами научной новизны, на наш взгляд являются:

– выявлена необходимость применения в качестве методического инструментария для разработки стратегии российской энергетической компании методов сценарного моделирования с элементами экспертного оценивания привлекательности потенциальных целевых рынков;

– обоснован вывод о необходимости перехода российских энергетических компаний в долгосрочной перспективе от экспортной к инвестиционной стратегии;

– доказано, что основным мотивом, определяющим международную экспансию российских энергетических компаний, является поиск ресурсов, что нетипично для существующей концепции независимости таких компаний от ресурсной базы за рубежом и др.

Автором выделены и проанализированы четыре главных мотива, которыми руководствуются компании, совершающие экспансию за рубеж: поиск ресурсов; поиск инструментов эффективности, поиск новых рынков сбыта, поиск новых активов или стратегических мощностей (с. 55-69 диссертации).

Нельзя не согласиться с автором, что для российских компаний, в отличие от западных, характерно существенное превышение добычи нефти над ее переработкой. Это приводит к принципиальному отличию финансирования нефтепереработки в российских компаниях, осуществляемому по остаточному принципу, так как все ресурсы в первую очередь направлены на нефтедобычу (с. 79 диссертации).

Соискатель правильно определил, что дефицит электроэнергии нельзя восполнить за счет запасов, электроэнергия не различается в зависимости от производителя, что обуславливает суть торговли электроэнергией как поддержанием баланса между производством и потреблением. По этой же причине страны одновременно являются и импортерами и экспортерами энергии (с. 100 диссертации).

К несомненным плюсам работы можно отнести проведенный соискателем в главе 4 диссертации и отраженный в таблице 14 (с. 167 диссертации) анализ и оценка перспектив зарубежных рынков для компании «Интер РАО ЕЭС».

В диссертации имеется ряд других положений, имеющих элементы новизны, а при их полной реализации, по нашему мнению, обеспечиваются потенциально высокие возможности перспективного внешнеэкономического развития энергетического сектора страны в современных условиях.

Обоснованность научных категорий, выводов и предложений также основана на анализе большого количества отечественных и зарубежных литературных источников (118 наименований) с использованием широкого набора научных методов исследования.

Диссертация написана научным языком в доступной для понимания форме. Личный вклад автора в решение выбранной научной проблемы является достаточно высоким.

Представленная диссертационная работа – это завершенное самостоятельное научное исследование, в котором содержится решение значимой экономической проблемы – внешнеэкономической экспансии российских предприятий энергетического сектора на мировой рынок в среднесрочной и долгосрочной перспективах.

### **Научно-практическая значимость результатов исследования**

Репрезентативность эмпирического материала позволяет системно представить суть проблемы и аргументировать выводы и рекомендации по полученным результатам исследования.

Теоретические разработки автора, включая рекомендации по адаптации традиционных способов международной интеграции российских энергетических компаний к современному состоянию процессов, характеризующих мировой и российский рынки электроэнергии, могут использоваться органами государственной власти и хозяйствующими субъектами энергетического сектора экономики для обеспечения эффективного его развития.

В диссертации сформулированы рекомендации по выбору направлений дальнейшей международной экспансии российской энергетической компании, что может представлять интерес для Правительства РФ при формировании энергетической политики России.

Теоретические положения и материалы исследования могут быть использованы в учебном процессе при разработке и совершенствовании программ учебных дисциплин «Стратегический менеджмент», «Экономика и управление промышленности», «Промышленный менеджмент» и др.

### **Вопросы и дискуссионные положения по содержанию диссертации**

Наряду с указанными достоинствами представленной диссертации, имеют место спорные позиции и замечания:

1. Во введении (с. 2 диссертации) раздел «Оглавление» включает в себя 3 главы диссертации, хотя фактически работа включает в себя 4 главы.
2. Во введении (с. 8 диссертации) автор ограничил период исследования

2013 годом, поскольку, с его точки зрения, «...начиная с 2014 года динамика внешнеэкономической деятельности и, как следствие, результаты интернационализации большинства российских компаний претерпели радикальные изменения». С нашей точки зрения необходимо было брать более длинный период исследования вплоть до 2018 года, т.к. в период после 2013 года в сфере ТЭК произошли существенные события, связанные с санкционными войнами, значительным падением мировых цен на нефть и газ, изменением географии поставок российского топлива в Европу в обход Украины, «сланцевая революция» в США и др. Учет и анализ данных событий, несомненно, усилили бы диссертационное исследование.

3. В главе 3, параграф 3.1 при анализе российского нефтяного и газового рынка по модели пяти сил Портера, автор утверждает, что «...основным входным барьером на нефтяном рынке является «монопольная составляющая» ... поскольку рынки (в первую очередь - оптовые) в той или иной степени контролируются крупнейшими российскими вертикально-интегрированными нефтяными компаниями» (с. 83 диссертации). Следует обратить внимание автора, что российских нефтяной рынок в связи с присутствием на нем нескольких сильных игроков (Роснефть, Газпром, Лукойл, Сургутнефтегаз и др.), скорее всего, будет относиться к олигопольному типу рынка.

4. В главе 3, параграф 3.1 автор утверждает: «В условиях наступившего кризиса и произошедшего обвала мировых цен на нефть наиболее эффективной мерой в нефтяном бизнесе страны было бы введение государственной монополии на экспорт нефти» (с. 93 диссертации). Однако данное высказывание требует дополнительной доказательной аргументации.

5. В главе 3, параграф 3.2 значительное место (стр. 103 – 121 диссертации) уделено описанию истории создания и оперативной деятельности российских МНК нефтегазового сектора с участием иностранного капитала и наличием зарубежной собственности (Роснефть, Газпром и Лукойл), а также компаний – производителей электроэнергии (РАО ЕЭС, ТГК и Русгидро). Так как данный материал носит описательный характер, логично было бы поместить его в приложения к работе.

6. В главе 4, параграфе 4.1 автором осуществлена попытка показать основные результаты зарубежной деятельности компании «Интер РАО ЕЭС». Однако по указанным в таблице 5 данным по трейдинговым операциям компании (с. 136 диссертации) не показан год их осуществления и не раскрыта их динамика за весь период исследования.

7. В главе 4, параграфе 4.3 осуществлен анализ рынков, которые являются наиболее привлекательными для международной экспансии «Интер РАО ЕЭС». Результаты данного анализа представлены в таблице 17 (стр. 180-181

диссертации). При этом, при оценке общего итога привлекательности страны используется формула с весовыми коэффициентами для входящих в нее групп факторов. Работа несомненно выиграла бы, если соискатель смог пояснить на основании каких критериев выбирались данные факторы и их весовые коэффициенты.

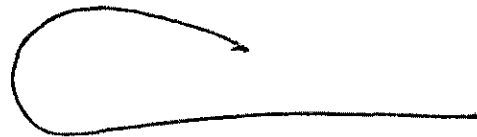
Отмеченные недостатки носят дискуссионный характер и не изменяют общий вывод в пользу соискателя и итоговую положительную оценку рассматриваемой работы.

**Заключение о соответствии диссертации Абрамкова А.Е. критериям, установленным положением «О порядке присуждения ученых степеней в Санкт-Петербургском государственном университете»**

Диссертация Абрамкова Александра Евгеньевича на тему: «Формы и способы внешнеэкономической экспансии российских компаний энергетического сектора» соответствует основным требованиям, установленным Приказом от 01.09.2016 № 6821/1 «О порядке присуждения ученых степеней в Санкт-Петербургском государственном университете», соискатель Абрамков Александр Евгеньевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность). Пункт 11 указанного Порядка диссертантом не нарушен.

**Член диссертационного совета:**

Д-р экон. наук, д-р юрид. наук, доцент,  
директор Института управления в экономических,  
экологических и социальных системах  
ФГАОУ ВО «Южный федеральный университет»



Павлов Павел Владимирович

«07» августа 2019 года

Федеральное государственное автономное  
образовательное учреждение высшего образования  
«ЮЖНЫЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Личную подпись *Павлов П.В.*

ЗАВЕРЯЮ:

Специалист по работе с персоналом  
I категории *Сидорова И.В.*  
« 07 » 08 2019 г.  
Институт управления

