

## **ОТЗЫВ**

**члена диссертационного совета Сергеева Игоря Борисовича на диссертацию Хорошавина Антона Вадимовича на тему «Новое поколение инструментов управления устойчивым развитием бизнеса и их применение в нефтегазовых компаниях России», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (специализация: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)**

### **Актуальность темы диссертационного исследования**

Диссертационное исследование Хорошавина А.В. представляется особенно актуальным в текущей нестабильной ситуации на рынке углеводородов и других энергоносителей, возникающих геополитических, технологических, экологических и социальных вызовов.

Сегодня каждый игрок на этом рынке, от независимой нефтяной компании до транснациональной корпорации, который разрабатывает стратегию долгосрочного и устойчивого развития своего бизнеса, сталкивается с проблемой выбора эффективных инструментов управления её реализацией. В связи с этим, проведенное автором исследование внедрения комплексных управленческих инструментов устойчивого развития бизнеса в нефтегазовом секторе актуально и вызывает как научный, так и практический интерес.

### **Достоверность и обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

В диссертации использованы общенаучные методы исследования, в том числе системный и сравнительный анализ, синтез и классификация. Исследование также базируется на теоретических концепциях и отработанных в мировой практике подходах и инструментах управления транснациональными и национальными вертикально интегрированными нефтяными компаниями (ВИНК), усовершенствованных и апробированных автором при внедрении интегрированных систем управления на ряде отечественных ВИНК.

Достоверность также подтверждается апробацией результатов проведенных исследований в рамках участия автора во внедрении интегрированных систем управления на предприятиях нефтегазового сектора.

*PK 09/2 - 60 от 27.04.18*

Обобщение данных и расчеты выполнены автором корректно, с опорой на общенаучные принципы комплексного изучения экономических явлений, методы статистики и системного анализа. Таким образом, достоверность и обоснованность научных положений не вызывает сомнений.

### **Новизна научных положений и выводов диссертационного исследования**

Научная новизна диссертационной работы и ее практические приложения заключаются в следующем:

1. Предложен многомерный подход к понятию «устойчивое развитие бизнеса», нацеленного на достижение долгосрочной экономической устойчивости применительно к специфике предприятий нефтегазового сектора РФ.
2. Разработаны рекомендации по совершенствованию используемых индикаторов устойчивого развития бизнеса применительно к нефтегазовому сектору. Проведена их апробация с выявлением сильных и слабых сторон реализации стратегии устойчивого развития крупнейшими отечественными предприятиями нефтегазового сектора.
3. На основе анализа результатов функционирования ВИНК, комплексного изучения зарубежного и отечественного опыта применения инструментов управления корпоративной устойчивостью определены направления качественной перестройки бизнес-стратегий предприятий нефтегазового сектора РФ.
4. Разработаны предложения по совершенствованию и внедрению инструментов управления корпоративной устойчивостью, так как методики оценки рисков, управления экологическими аспектами, внутреннего аудита и др.), которые были апробированы в крупнейших отечественных предприятиях нефтегазового сектора (Роснефть, Газпром и Лукойл).
5. Определены основные эффекты внедрения наилучших доступных технологий (НДТ) на предприятиях нефтегазового сектора, ориентированных на устойчивое развитие. Выявлена специфика реализации экологических инноваций в управлении жизненным циклом продукции на базе углеводородного сырья.

### **Научно - практическая значимость результатов исследования**

Проведенное диссертационное исследование способствует развитию концепции устойчивого развития на микроуровне с учетом специфики нефтегазовой отрасли. Необходимо обратить внимание, что работа имеет как теоретический, так и практико-ориентированный характер, что позволяет

