

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета Сергеева Игоря Борисовича на диссертацию Хорошавина Антона Вадимовича на тему «Новое поколение инструментов управления устойчивым развитием бизнеса и их применение в нефтегазовых компаниях России», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (специализация: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)

Актуальность темы диссертационного исследования

Диссертационное исследование Хорошавина А.В. представляется особенно актуальным в текущей нестабильной ситуации на рынке углеводородов и других энергоносителей, возникающих геополитических, технологических, экологических и социальных вызовов.

Сегодня каждый игрок на этом рынке, от независимой нефтяной компании до транснациональной корпорации, который разрабатывает стратегию долгосрочного и устойчивого развития своего бизнеса, сталкивается с проблемой выбора эффективных инструментов управления её реализацией. В связи с этим, проведенное автором исследование внедрения комплексных управленческих инструментов устойчивого развития бизнеса в нефтегазовом секторе актуально и вызывает как научный, так и практический интерес.

Достоверность и обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

В диссертации использованы общенаучные методы исследования, в том числе системный и сравнительный анализ, синтез и классификация. Исследование также базируется на теоретических концепциях и отработанных в мировой практике подходах и инструментах управления транснациональными и национальными вертикально интегрированными нефтяными компаниями (ВИНК), усовершенствованных и апробированных автором при внедрении интегрированных систем управления на ряде отечественных ВИНК.

Достоверность также подтверждается апробацией результатов проведенных исследований в рамках участия автора во внедрении интегрированных систем управления на предприятиях нефтегазового сектора.

PK 09/2 - 60 от 27.04.18

Обобщение данных и расчеты выполнены автором корректно, с опорой на общенаучные принципы комплексного изучения экономических явлений, методы статистики и системного анализа. Таким образом, достоверность и обоснованность научных положений не вызывает сомнений.

Новизна научных положений и выводов диссертационного исследования

Научная новизна диссертационной работы и ее практические приложения заключаются в следующем:

1. Предложен многомерный подход к понятию «устойчивое развитие бизнеса», нацеленного на достижение долгосрочной экономической устойчивости применительно к специфике предприятий нефтегазового сектора РФ.
2. Разработаны рекомендации по совершенствованию используемых индикаторов устойчивого развития бизнеса применительно к нефтегазовому сектору. Проведена их апробация с выявлением сильных и слабых сторон реализации стратегии устойчивого развития крупнейшими отечественными предприятиями нефтегазового сектора.
3. На основе анализа результатов функционирования ВИНК, комплексного изучения зарубежного и отечественного опыта применения инструментов управления корпоративной устойчивостью определены направления качественной перестройки бизнес-стратегий предприятий нефтегазового сектора РФ.
4. Разработаны предложения по совершенствованию и внедрению инструментов управления корпоративной устойчивостью, так как методики оценки рисков, управления экологическими аспектами, внутреннего аудита и др.), которые были апробированы в крупнейших отечественных предприятиях нефтегазового сектора (Роснефть, Газпром и Лукойл).
5. Определены основные эффекты внедрения наилучших доступных технологий (НДТ) на предприятиях нефтегазового сектора, ориентированных на устойчивое развитие. Выявлена специфика реализации экологических инноваций в управлении жизненным циклом продукции на базе углеводородного сырья.

Научно - практическая значимость результатов исследования

Проведенное диссертационное исследование способствует развитию концепции устойчивого развития на микроуровне с учетом специфики нефтегазовой отрасли. Необходимо обратить внимание, что работа имеет как теоретический, так и практико-ориентированный характер, что позволяет

использовать ее результаты в разработке интегрированных систем управления устойчивым развитием бизнеса.

Вопросы и дискуссионные положения по содержанию диссертации

Оценивая проведенное диссертационное исследование в целом положительно, необходимо отметить следующие дискуссионные моменты:

1. В первом защищаемом положении (с.15) автор говорит о «поддержании баланса долгосрочной *экономической устойчивости, экологической безопасности* (в рамках экологического жизненного цикла от добычи до использования углеводородного сырья и утилизации образующихся отходов)». Но в работе лишь в незначительной степени затронута проблема сбалансированности сегментов «разведка и добыча (upstream)» и «переработка и реализация (downstream)», включающая в себя также задачу обеспечения качества сырьевой базы.
2. При апробации результатов диссертационного исследования автором сделан акцент на крупных ВИНК (в части разработанных эколого-экономических показателей устойчивого развития бизнеса для нефтегазового сектора, а также внедрения инструментов интегрированного управления), что, очевидно, обусловлено их ведущей ролью в нефтегазовом комплексе РФ. При этом, недостаточно внимания уделено независимым нефтяным и сервисным компаниям, для которых, вероятно, требуются иные инструменты управления устойчивым развитием.
3. Недостаточно новым представляется предложение автора по разработке и внедрению процессов управления рисками в нефтегазовых компаниях, а именно, использованию оптимистичного, реалистичного и пессимистичного сценариев для моделирования рисков (с.112-114), поскольку данный подход представляет собой общеизвестную практику, широко используемую компаниями. Очевидным представляется и предложение об использовании максимального числа экспертов в целях обеспечения объективности и всесторонности оценки рисков.

Тем не менее, указанные недостатки не снижают общей положительной оценки. Диссертация носит законченный характер, является самостоятельной научно-квалификационной работой, в которой системно исследованы поставленные проблемы с применением различных теоретических концепций и современных методологических подходов к решению поставленных цели и задач исследования, которые достигнуты в полном объеме.

Заключение о соответствии диссертации Хорошавина А.В. критериям, установленным «Порядком присуждения ученых степеней в Санкт-Петербургском государственном университете».

Диссертационное исследование Хорошавина А.В. соответствует основным требованиям, установленным Приказом от 01.09.2016 №6821/1 «О порядке присуждения ученых степеней в Санкт-Петербургском государственном университете» и представляет собой научно-квалификационную работу, выполненную на актуальную тему и свидетельствующую о личном вкладе автора в развитие экономической науки. Соискатель Хорошавин Антон Вадимович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (специализация: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Член диссертационного совета
доктор экономических наук, профессор,
проректор по научной работе,
заведующий кафедрой экономики, учета и финансов
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский горный университет»

23.04.2018

И.Б. Сергеев



Подпись: И.Б. Сергеев
Исполнительный директор
отдела Экономика
производства Е.Р. Яновицкая
№ 23 " 04 " 2018 г.