

## ОТЗЫВ

члена диссертационного совета профессора Лукина Сергея Владимировича на диссертацию Хорошавина Антона Вадимовича на тему «Новое поколение инструментов управления устойчивым развитием бизнеса и их применение в нефтегазовых компаниях России», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (специализация: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)

### Актуальность темы диссертационного исследования

Диссертационная работа А.В. Хорошавина посвящена исследованию одной из важнейших проблем экономического развития Российской Федерации. С началом рыночных реформ в стране идет поиск новых форм интегрированных систем управления, учитывающих не только экономические, но также социальные и экологические аспекты в деятельности бизнеса. Этот вопрос особенно актуален для предприятий нефтегазового сектора, поскольку социально-экономические и эколого-экономические проблемы в этом системообразующем секторе российской экономики приобрели особую остроту.

Такие нерешенные проблемы как недостаточная эффективность использования недр, экологическая безопасность производимой продукции, технологий добычи и переработки сырья, отсутствие справедливого распределения природной ренты требуют применения на предприятиях социально-ориентированных интегрированных систем управления, которые при этом положительно влияют на экономическую результативность предприятий отрасли. В связи с этим проведенное автором исследование внедрения комплексных управленческих инструментов устойчивого развития бизнеса в нефтегазовом секторе актуально и имеет научное и практическое значение.

### Достоверность и обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Достоверность и обоснованность научных положений не вызывает сомнений и обеспечивается использованием в качестве теоретической и методологической основы диссертации современных методов институционального и отраслевого экономического анализа, фундаментальных исследований ведущих отечественных и зарубежных ученых по проблемам корпоративной устойчивости и ее инструментария, использованием концепции долгосрочной ценности компании.

Достоверность также подтверждается непосредственным участием диссертанта в обработке значительного массива данных по теме выполненной работы; апробацией результатов проведенных исследований. Обобщение данных и расчеты выполнены автором корректно, с опорой на общенаучные принципы комплексного изучения экономических явлений, методы статистики и системного анализа. Результаты, полученные в ходе исследования, основываются на достаточно полном и глубоком изучении проблем корпоративной устойчивости.

### Новизна научных положений и выводов диссертационного исследования

Используемая автором методология исследования, а также разработанный им понятийный аппарат позволили реализовать основные задачи диссертационного исследования. В числе наиболее значимых результатов, полученных автором и

09/2 -40 от 05.04.18

характеризующихся научной новизной, могут быть выделены следующие:

1. Разработаны научно-практические основы многомерного подхода к корпоративной устойчивости, нацеленного на достижение баланса долговременной экономической устойчивости, экологической безопасности (в рамках экологического жизненного цикла продукции), а также корпоративной социальной ответственности применительно к специфике предприятий нефтегазового сектора РФ.
2. Обобщен и систематизирован отечественный и зарубежный опыт внедрения интегрированных систем управления (промышленной и экологической безопасности, энерго-эффективности и качества продукции), что позволило автору провести анализ практики применения показателей устойчивого развития бизнеса и сформулировать рекомендации по повышению эффективности управления корпоративной устойчивостью нефтегазовых компаний.
3. На основе комплексного изучения международных стандартов ISO и практики их применения в корпоративных стратегиях определены направления качественной перестройки бизнес-стратегий предприятий нефтегазового сектора России. Значимость работы также заключается в том, что полученные результаты позволяют глубже уяснить современные тенденции эволюции инструментария управления устойчивым развитием бизнеса.
4. Выявлена специфика реализации инноваций в управлении экологическим жизненным циклом продукции нефтегазового сектора (от разработки месторождений до производства продукции на базе углеводородного сырья и утилизации отходов). Определены основные эффекты модернизации производства на базе системного внедрения в нефтегазовом секторе наилучших доступных технологий, ориентированных на устойчивое развитие и охватывающих всю цепочку поставок продукции в вертикально-интегрированных нефтегазовых компаниях.
5. Разработаны предложения по применению специализированных инструментов управления (методики анализа рисков, оценки экологических аспектов, аудита систем управления и др.) для достижения долговременной эколого-экономической результативности российских нефтегазовых предприятий, которые были успешно апробированы в ряде крупнейших отечественных предприятий нефтегазового сектора – прежде всего в компаниях групп «Роснефть», Газпром, Лукойл.

#### **Научно - практическая значимость результатов исследования**

Проведенное исследование и публикации автора, представленные в них аргументы и выводы, уточняют и развивают концепцию устойчивого развития бизнеса в нефтегазовом секторе РФ. Вместе с тем, работа имеет не только теоретический, но и практический аспект, что позволяет использовать ее положения в разработке долгосрочных стратегий российских предприятий. Выводы и рекомендации, сформулированные в ходе исследования, могут найти применение в деятельности аналитических подразделений частных и государственных компаний. Основные положения диссертации могут использоваться в преподавании учебных курсов в высших учебных заведениях экономической специальности: «Экономика отраслевых рынков», «Экономика промышленности», «Экологический менеджмент», «Корпоративная социальная ответственность».

#### **Вопросы и дискуссионные положения по содержанию диссертации**

Высоко оценивая качество проведенного диссертационного исследования необходимо отметить отдельные дискуссионные вопросы и замечания:

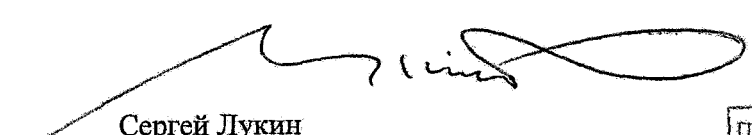
1. Апробация применения предложенных автором эколого-экономических показателей устойчивого развития бизнеса для нефтегазового сектора проведена только на примере крупнейших публичных вертикально интегрированных нефтегазовых компаний (см. параграф 1.3), тогда как, по нашему мнению, отдельный интерес представляет апробация данных показателей для крупнейших непубличных компаний сектора, а также для нефтегазовых предприятий с более низкими показателями капитализации, что может потребовать поиска других источников статистической информации.
2. Отданный автором приоритет в использовании термина «устойчивое развитие бизнеса» в сравнении с «корпоративной устойчивостью», применительно к использованию в практике отечественной научной терминологии может являться все же не в полной мере удачным, в силу действующих на территории РФ нормативно-правовых актов (сноска 2 стр. 6).
3. В рассмотренных данных по динамике износа основных фондов нефтегазовой отрасли отсутствуют данные за 2016 год (Таблица 1.2 стр. 43)

Тем не менее, следует сказать, что они в основном определяются сложностью объекта диссертационного исследования и не снижают ни научного уровня диссертационного исследования, ни его общей положительной оценки. Диссертационное исследование носит завершенный характер, является самостоятельной научно-квалификационной работой, в которой системно исследованы поставленные проблемы с применением различных теоретических концепций и современных методологических подходов к решению поставленных цели и задач исследования, которые достигнуты в полном объеме.

**Заключение о соответствии диссертации Хорошавина А.В. критериям, установленным «Порядком присуждения ученых степеней в Санкт-Петербургском государственном университете».**

Диссертационное исследование Хорошавина А.В. соответствует основным требованиям, установленным Приказом от 01.09.2016 №6821/1 «О порядке присуждения ученых степеней в Санкт-Петербургском государственном университете» и представляет собой научно-квалификационную работу, выполненную на актуальную тему и свидетельствующую о личном вкладе автора в развитие экономической науки. Соискатель Хорошавин Антон Вадимович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством.

Член диссертационного совета  
Доктор экономических наук, профессор,

  
Сергей Лукин

02.04.2018

Подпись заверяю

